

VESTEL

VESTEL ELEKTRONİK

TSRS UYUMLU
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU

İÇİNDEKİLER

RAPOR HAKKINDA VE SUNUM ESASLARI	4
Raporlama Çerçevesi ve Standartlar	4
Raporlama Kapsamı	4
Sera Gazı Emisyonları (Kapsam 1 ve 2) Raporlama Yaklaşımı	4
Faydalanılan Muafiyetler.....	5
Muhakeme ve Belirsizlikler	5
KISACA VESTEL ELEKTRONİK	6
Vestel Elektronik'in Ortaklık Yapısı.....	6
YÖNETİŞİM	7
Yönetişim Yapıları	7
Yönetim Kurulu.....	7
Kurumsal Risk Yönetimi Bölümü.....	7
Riskin Erken Saptanması Komitesi	8
Sürdürülebilirlik Komitesi	8
Sürdürülebilirlik Müdürlüğü	9
Zorlu Holding Sürdürülebilirlik Koordinasyon Kurulu	9
Yönetişim Yapısını Destekleyen Temel Roller ve Sorumluluklar	9
Yetkinlikler	10
Ücretlendirme	10
STRATEJİ.....	12
Zaman Ufukları	13
Senaryo Analizleri	13
İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar	15
STRATEJİ VE KARAR ALMA	22
İklim Risklerin ve Fırsatlarının Finansal Planlama Üzerindeki Etkileri.....	25
İklim Dirençliliği.....	27
RİSK YÖNETİMİ	29
Risk ve Fırsatların Yönetimi Yaklaşımı	29
Risk ve Fırsatların Tanımlanması, Önceliklendirilmesi ve Değerlendirilmesi	30
METRİKLER VE HEDEFLER	32
Metrikler.....	32
Hedefler	33
Sektörel Metrikler.....	35
EKLER.....	37

VESTEL



RAPOR HAKKINDA VE SUNUM ESASLARI

Raporlama Çerçevesi ve Standartlar

Bu rapor, Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Vestel Elektronik” veya “Şirket”) tarafından hazırlanmış olup, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) uyarınca yayımlanan TSRS 1 – Genel Hükümler gereklilikleri dikkate alınarak ve TSRS 2 – Genel Açıklamalar Standardı temel alınarak raporlanmıştır.

Bu rapor, 1 Ocak – 31 Aralık 2024 tarihleri arasındaki 12 aylık hesap dönemi esas olarak hazırlanmıştır. TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu yıl sonu finansal raporların ayrılmaz bir parçasıdır ve finansal raporlarla birlikte okunmalıdır. Türk Ticaret Kanunu’nun 70.maddesi uyarınca yıl sonu finansal tabloların TL olarak hazırlanması ve TSRS S1 24.madde uyarınca TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporunda sunum para birimi kullanılması gerektiği için, sürdürülebilirlik ile ilgili finansal bilgiler TMS 21 uyarınca Türk Lirası cinsinden sunulmuştur.

Vestel Elektronik’in iklimle ilgili risk ve fırsatlarının finansal etkilerini değerlendirmek için cironun %1’i önemlilik eşiği olarak belirlenmiştir. Bu eşik, potansiyel finansal etkilerin şirketin performansı üzerindeki önemini ölçmek ve paydaşlara bu etkileri net bir şekilde sunmak amacıyla seçilmiştir. Bu önemlilik eşiği doğrultusunda, cironun %1’ini aşması beklenen tüm iklimle ilgili risk ve fırsatların finansal etkileri raporda detaylı olarak açıklanacaktır.

Vestel Elektronik, iklimle bağlantılı risk ve fırsatları kısa (0-3 yıl), orta (3-10 yıl) ve uzun (10-20 yıl) vadeli zaman ufuklarında değerlendirmekte ve bu sınıflandırmayı stratejik ve finansal planlama süreçlerine entegre etmektedir. Bu TSRS Raporu, Kamu Gözetim Kurumu (KGK)’nın 29.12.2023 tarihli ve 32414 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanan “Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı” ve “Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartlarının Belirlenmesi Hakkında Kurul Kararı” hükümleri uyarınca Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları’na uygun olarak hazırlanmıştır.

Raporlama Kapsamı

İklimle ilgili riskler ve fırsatlar, **Vestel Elektronik ve finansal kontrolüne sahip olduğu diğer şirketleri** kapsayacak şekilde ele alınmıştır. Risk ve fırsatların tanımlanmasında, Şirket’in değer zinciri boyunca önemli etki alanlarına ve finansal etkilerine göre önceliklendirme yapılmıştır.

Sera Gazı Emisyonları (Kapsam 1 ve 2) Raporlama Yaklaşımı

Sera gazı emisyonlarının raporlanmasında, **GHG Protokolü’nün “finansal kontrol yaklaşımı”** esas alınmıştır. Bu kapsamda, **Vestel Elektronik’in finansal kontrolüne sahip olduğu** şirketlerin faaliyetleri Kapsam 1 ve 2 emisyon raporlamasına dahil edilmiştir.

Faydalanılan Muafiyetler

TSRS 1 uyarınca, bu raporda yalnızca TSRS kapsamında açıklanması zorunlu olan bilgiler yer almakta olup, ilgili verilerin bulunmaması, güvenilirliğinin sağlanamaması veya orantısız çaba gerektirmesi durumlarında belirli açıklamalarda geçiş muafiyet uygulanmıştır. Bu gibi durumlar açıkça belirtilmiş ve gerekçeleri açıklanmıştır. Bu bağlamda, aşağıdaki konulara ilişkin bilgiler bu raporlama döneminde kapsam dışında bırakılmıştır:

- **İklimle bağlantılı olmayan sürdürülebilirlik riskleri ve fırsatları:** Mevcut raporlama döneminde yalnızca iklimle bağlantılı riskler ve fırsatlar değerlendirilmiş olup, sosyal, yönetim veya diğer sürdürülebilirlik konularla bağlantılı risklerin sistematik olarak tanımlanması ve analizine yönelik çalışmalar devam etmektedir. Bu nedenle, TSRS 2'nin 21(a) paragrafı kapsamında tanımlanan **diğer sürdürülebilirlik konularına ilişkin risk ve fırsat açıklamaları** bu dönem için paylaşılmamıştır.
- **Kapsam 3 sera gazı emisyonları:** Vestel Elektronik, Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını TSRS geçiş muafiyetinden faydalanarak kamuya açık olarak sunmamıştır.
- **Karşılaştırmalı bilgi:** Vestel Elektronik TSRS raporunda sadece raporlama dönemine ait bilgilere yer vermektedir.
- **Raporlama tarihi:** Vestel Elektronik, 31 Aralık 2024 dönemine ait TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nu, 1 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024 dönemine ait finansal tablolarını açıkladıktan sonra yayımlamaktadır.

Muhakeme ve Belirsizlikler

TSRS raporlamasında, finansal etkiler, senaryo projeksiyonları ve varsayımlar için çeşitli kaynaklardan faydalanılmaktadır. Bu varsayımlar ve değerlendirmeler, sürdürülebilirlik raporlama standartlarındaki gelişmeler ve diğer ilgili faktörler doğrultusunda düzenli olarak gözden geçirilmekte ve güncellenmektedir. Raporlanan verilerin doğruluğunu ve tutarlılığını sağlamak amacıyla yapılan tüm değerlendirmelerde, mevcut veri kalitesinin iyileştirilmesi, metodolojilerin sürekli geliştirilmesi ve sektörel uygulamalarla uyumlu hale getirilmesi hedeflenmiştir. Veri erişimindeki sınırlamalar, kullanılan varsayımlar ve raporlama metodolojilerindeki değişiklikler projeksiyonların kesinliğini etkileyebilecek faktörlerdir.

Bu değerlendirmelerde, sektör ortalamaları ve uluslararası kabul görmüş standartlar kullanılarak belirsizlikler ve tolerans aralıkları hesaplanmaktadır. Sera gazı emisyonlarının raporlanmasında, GHG Protokolü'ne uygun şekilde, finansal kontrol yaklaşımı esas alınmış olup yalnızca şirketin finansal kontrolündeki faaliyetler raporlanmaktadır. Raporlanan veriler, emisyon faktörleri ve faaliyet verileri oranlarındaki değişikliklere karşı duyarlıdır. Bu değişiklikler, sonuçların anlamlı bir şekilde farklılaşmasına yol açabilir. Özellikle, küresel ve yerel iklim politikaları, karbon fiyatlandırma mekanizmalarının gelişimi, teknolojik yeniliklerin hızındaki değişimler ve tüketici davranışlarındaki dönüşüm gibi unsurlar, projeksiyonların belirsizliğini artırmaktadır. Ayrıca tüketici tercihlerinin dinamik ve değişken yapısı Vestel'in özellikle sürdürülebilir ve düşük karbonlu ürünlerine olan talebin tahminini zorlaştırmaktadır. Bu nedenle, sürdürülebilirlikle ilgili projeksiyonlar ve senaryo analizleri belirtilen tolerans aralıkları içinde değerlendirilmektedir. Vestel Elektronik, iklim değişikliği ile ilgili risk ve fırsatları senaryo bazlı değerlendirmektedir. Bu değerlendirmeler, enerji politikaları, karbon fiyatlaması, teknolojik gelişmeler ve bölgesel çevresel risklerin göz önünde bulundurulmasıyla yapılmaktadır. Senaryo analizlerinin doğruluğu, kullanılan varsayımlar ve belirsizliklerin yönetilmesiyle daha sağlam bir temele oturtulmaktadır.

Vestel Elektronik'in iklimle ilgili risk ve fırsatlarının finansal etkilerini değerlendirmek için cironun %1'i önemlilik eşiği olarak belirlenmiştir. Bu metodoloji, iklimle ilgili risk ve fırsatların finansal raporlama süreçlerine entegrasyonunu güçlendirmeyi ve şirketin çevresel sürdürülebilirlik taahhüdünü somutlaştırmayı hedeflemektedir.

Vestel Elektronik, sürdürülebilirlik açıklamalarının doğruluğunu ve güvenilirliğini artırma yönünde çalışmaları sürdürmektedir. Veri toplama ve analiz süreçlerinin daha sağlam temellere oturtulmasıyla ve sektörel uygulamaların gelişmesiyle birlikte, belirsizliklerin zaman içinde azalması beklenmektedir.

KISACA VESTEL ELEKTRONİK

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret AŞ (“Vestel”, “Vestel Elektronik”, “Vestel Şirketler Grubu” veya “Şirket”); elektronik, beyaz eşya, dijital ürünler ve mobilite elektroniği alanlarında faaliyet gösteren, 20’si yurt dışında olmak üzere, toplam 31 şirketten oluşan küresel bir şirketler grubudur. Vestel, teknoloji-tasarım geliştirme ve ürün kişiselleştirme alanlarındaki yetkinliklerine dayalı geniş ürün gamını birçok ülkede farklı tüketicilerle buluşturmaktadır. 20 bine yakın çalışanı, teknolojik üstünlük ile desteklenen üretim kabiliyeti ve ülke ihracatına yaptığı katkı ile Vestel, Türkiye ekonomisi için önemli bir gücü temsil etmektedir.

Tüketici elektroniği ve beyaz eşya alanında dünyanın önde gelen özgün tasarım üreticilerinden (Original Design Manufacturer - ODM) biri olarak Vestel, Türkiye’nin en çok bilinen markaları arasında yer almaktadır. Türkiye’nin ve dünyanın önde gelen teknoloji şirketlerinden biri olarak, Endüstri 4.0 dönüşümünü tamamlama ve tam otomasyona sahip akıllı fabrikalara geçiş yapma hedefiyle çalışmalarını sürdüren Vestel, yapay zekâ (AI) yazılımları ve nesnelerin interneti (IoT) konusundaki yetkinlikleri ile akıllı şehir ve akıllı ev platformlarında da öncü bir rol üstlenmektedir.

Vestel, küresel pazarda, ODM bazında gerçekleştirdiği satışların yanı sıra, satın aldığı bölgesel markalar ve lisansını aldığı küresel markalarla markalı satış da yapmaktadır. Avrupa pazarı için üretim ve satış lisansını aldığı güçlü markalar arasında yer alan Sharp ile beyaz eşyada, Toshiba ile televizyonda ve Daewoo ile hem beyaz eşya hem televizyon alanında gerçekleştirdiği iş birlikleri Vestel’in pazardaki konumunu güçlendirmektedir.

Vestel, Türkiye’nin en yaygın satış ve satış sonrası hizmet ağlarından birine sahip olarak uyguladığı “çoklu marka ve çoklu kanal stratejisi” ile geniş bir tüketici kitlesine ulaşmakta; 26 yıldır elektronik sektörünün ihracat şampiyonu unvanını korumaktadır.

VESTEL ELEKTRONİK’İN ORTAKLIK YAPISI*

ORTAKLAR	NOMİNAL PAY TUTARI (TL)	SERMAYEDEKİ PAYI (%)
Zorlu Holding A.Ş.	177.018.793	52,77
Diğer Ortaklar (Halka Açık)	158.437.482	47,23
Toplam	335.456.275	100,00

* Tablodaki veriler 01.01.2024-31.12.2024 tarih aralığında geçerli olup, 11.03.2025 tarihinde kamuya açıklanmıştır.

Vestel Elektronik’in çıkarılmış sermayesi 335.456.275,00 Türk Lirası olup, beheri 1 kuruş nominal değerli 33.545.627.500 adet paydan oluşmaktadır. Şirket sermayesinde imtiyazlı pay bulunmamaktadır.

YÖNETİŞİM

Vestel Elektronik'te sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile ilgili risk ve fırsatların en üst düzeyde gözetimi Yönetim Kurulu (YK) tarafından sağlanmaktadır. Bu yapı, Yönetim Kurulu düzeyinde faaliyet gösteren Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından şekillendirilmekte olup; Komite'nin kararları Yönetim Kurulu'na raporlanarak stratejik karar alma süreçlerine katkı sağlamaktadır. Sürdürülebilirlik Komitesi Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Emin Ataç (Komite Başkanı) ve Yönetim Kurulu Üyesi Cem Köksal'dan (Komite Üyesi) oluşmaktadır. Sürdürülebilirlik Komitesi çalışması esaslarına **buradan** ulaşılabilir. Komitenin altında doğrudan CEO'ya bağlı olarak faaliyetlerini sürdüren Sürdürülebilirlik Müdürlüğü bulunmakta, ayrıca Kurumsal Risk Yönetimi ve İç Kontrol yapılarıyla yakın iş birliği içinde çalışılmaktadır. Bu sayede iklimle ilgili risklerin şirket stratejilerine entegre edilmesi sağlanmakta, sürdürülebilirlik konuları organizasyon genelinde sahiplenilmektedir. (TSRS 1: Paragraf 26, TSRS 2: Paragraf 5)

İklimle bağlantılı risk ve fırsatların üst düzeyde nasıl yönetildiğini ve organizasyonun bu süreçleri nasıl gözetlediğini göstermek amacıyla, Vestel Elektronik'in yönetim yapısına ilişkin bilgiler aşağıda detaylı olarak sunulmuştur. Bu kapsamda hem Yönetim Kurulu'nun hem de üst yönetimin sorumlulukları, gözetim sıklığı, beceri ve kapasite değerlendirmeleri ile performans hedeflerinin belirlenme süreçleri açıklanmıştır.

(TSRS 1: Paragraf 27, TSRS 2: Paragraf 6)

Yönetişim Yapıları



Yönetim Kurulu

Vestel Elektronik'te sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile ilgili risk ve fırsatların en üst düzeyde gözetimi Yönetim Kurulu tarafından sağlanmaktadır. Sürdürülebilirlik Komitesi'nin çalışmaları hakkında bilgi ve toplantı sonuçları, Komite Başkanı tarafından takip eden ilk toplantıda Yönetim Kurulu'na sunulmakta, böylece Yönetim Kurulu bu konularda karar alma süreçlerine doğrudan dahil olmaktadır.

Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik stratejilerinin onaylanması, risk yönetim politikalarının ve iklimle ilgili hedeflerin değerlendirilmesi gibi kritik görevlerde bulunarak, Şirketin uzun vadeli dayanıklılığını artırma yönünde stratejik yönlendirme sağlamaktadır. Yönetim Kurulu Sekreteri tarafından oluşturulan toplantı tutanakları ile süreç şeffaf ve izlenebilir bir yapıda yürütülmektedir.

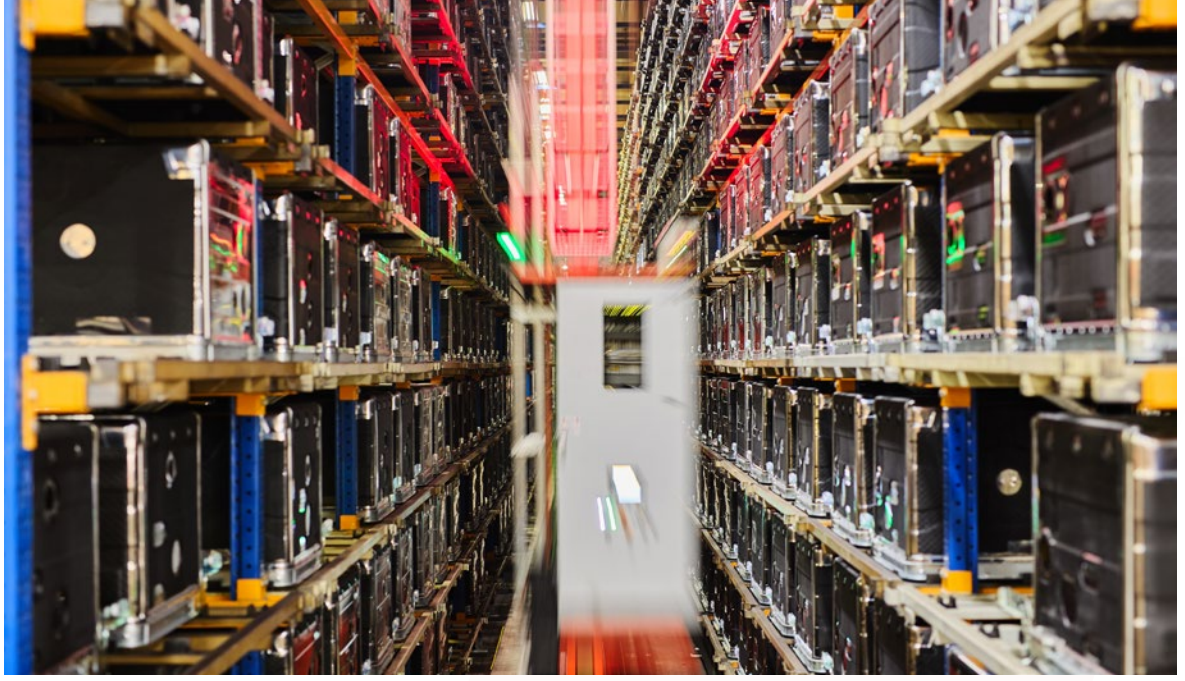
Yönetim Kurulu üyelerinden oluşan Sürdürülebilirlik Komitesi'ne üç ayda bir yapılan raporlamalar, yıllık olarak Vestel'in farklı birçok biriminden temin edilen sürdürülebilirlik verileri çevrimiçi bir veri platformu aracılığı ile yönetilmektedir. Vestel bu sayede çevresel, sosyal ve yönetim konularında tüm hedeflerini şirket içerisinde yaygınlaştırmakta, görünür kılmakta ve her seviyede takip edebilmektedir.

(TSRS 1: Paragraf 27(a)(i-iv), TSRS 2: Paragraf 6(a)(i-iv))



Kurumsal Risk Yönetimi Bölümü

Vestel Şirketler Grubu'nda kurumsal risk yönetimi fonksiyonu, Ocak 2023 itibarıyla Zorlu Holding CEO'suna bağlı olarak konumlanan İç Kontrol ve Kurumsal Risk Yönetimi Genel Müdürlüğü çatısı altında yapılan Kurumsal Risk Yönetimi Bölümü tarafından yürütülmektedir. Söz konusu bölüm, Vestel Şirketler Grubu'na atanmış Sektör Kurumsal Risk Yönetimi Koordinatörü ve ilgili şirket yönetimleriyle iş birliği içinde faaliyetlerini sürdürmektedir.



Kurumsal Risk Yönetimi Bölümü, kurum genelinde ana risklerin ve gelişmekte olan (emerging) risklerin tanımlanması, risk iştahı ve risk kültürünün değerlendirilmesi, risk analizlerinin yapılması ve bu analizler sonucunda belirlenen risk azaltma aksiyonlarının oluşturulması ve izlenmesi süreçlerinden sorumludur. Risk yönetimi uygulamaları, şirketin genel risk çerçevesi ile uyumlu şekilde yürütülmekte, ilgili birimlerle koordineli olarak tüm seviyelerde risk farkındalığının artırılması hedeflenmektedir. Kurumsal Risk Yönetimi Bölümü aynı zamanda Sürdürülebilirlik Koordinasyon Kurulu'nun daimi üyesi olarak, sürdürülebilirlik ve çevresel risklerin kurumsal risk yönetimi yapısına entegre edilmesine katkı sunmaktadır. Bölüm bünyesindeki ekip, iç kontrol, risk yönetimi, süreç geliştirme, sistem uygulama kontrolleri ve proje yönetimi gibi alanlarda gelişmiş yetkinliklere ve farklı sektörlerde edinilmiş deneyimlere sahip uzmanlardan oluşmaktadır. **(TSRS 1: Paragraf 27(a)(i-iv), TSRS 2: Paragraf 6(a)(i-iv))**

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Vestel Şirketler Grubu bünyesinde faaliyet gösteren Riskin Erken Saptanması Komitesi (RESK), risklerin erken tespiti, izlenmesi ve değerlendirilmesi yoluyla kurumsal dayanıklılığı artırmayı amaçlamaktadır. Komite, iklim ve sürdürülebilirlik bağlamındaki gelişmekte olan (emerging) risklerin tanımlanmasını da yürütmektedir. Yönetim Kurulu'na bağlı olarak çalışan Komite, bağımsız üyelerden oluşmakta ve karar alma süreçlerine doğrudan katkı sunmaktadır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Yönetim Kurulu'nun en az iki üyesinden oluşur. Komite'nin iki üyeden oluşması halinde her ikisi, ikiden fazla üyesinin bulunması halinde üyelerin çoğunluğu, icrada görevli olmayan Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilir. Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin iki ayda bir Yönetim Kurulu'na rapor vermesi esastır. 2024 yılı boyunca altı kez toplanan Komite faaliyetlerini planlı ve etkin şekilde yürütmüştür. Her toplantı sonucu hazırlanan risk raporu Komite tarafından Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır. Tüm seviyelerde risk analizleri yapılarak etki ve olasılık düzeylerine göre bir risk haritası oluşturulmaktadır. **(TSRS 1: Paragraf 27(a)(i-iv), TSRS 2: Paragraf 6(a)(i-iv))**

Sürdürülebilirlik Komitesi

Yönetim Kurulu seviyesinde kurulan Sürdürülebilirlik Komitesi, çevresel, sosyal ve yönetim konularında Vestel Elektronik'in strateji, hedef ve politikalarını belirlemekte ve riskleri değerlendirmektedir. Komite, şirket genelinde sürdürülebilirlik performansının gözetimi ve entegrasyonu için yönlendirici rol üstlenmektedir. 2023 yılında kurulan bu komitede, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Emin Ataç (Komite Başkanı) ve Yönetim Kurulu Üyesi Cem Köksal (Komite Üyesi) yer almaktadır. Komitenin kararları YK'ye raporlanmakta ve aynı zamanda YK düzeyindeki diğer komitelere de katkı sağlamaktadır.

Sürdürülebilirlik Komitesi 2024 yılında 3 defa toplanmıştır ve alınan kararlar CEO aracılığıyla şirket genelinde uygulanmıştır.

Komite, sürdürülebilirlik konusunda ulusal ve uluslararası gelişmeleri takip ederek sürdürülebilirlik konularını strateji, risk yönetimi ve büyük işlem kararlarına entegre etmekte; öneriler geliştirmekte ve Yönetim Kurulu'na aktararak karar alma süreçlerini etkilemektedir. Komite kararları, çevre, iklim, iş sürekliliği ve kurumsal itibar gibi başlıkların stratejik düzeyde gündeme alınmasını sağlamaktadır. **(TSRS 1: Paragraf 27(a)(i-iv), TSRS 2: Paragraf 6(a)(i-iv))**



Sürdürülebilirlik Müdürlüğü

Vestel Şirketler Grubu bünyesinde sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarının izlenmesi, yönetimi ve denetlenmesi görevleri, doğrudan CEO'ya bağlı olarak faaliyet gösteren Sürdürülebilirlik Müdürlüğü tarafından yürütülmektedir. Sürdürülebilirlik Müdürlüğü, şirket genelinde sürdürülebilirlik stratejilerinin uygulanmasından, eylem planlarının oluşturulmasından ve hedeflere yönelik ilerlemenin takip edilmesinden sorumludur. Müdürlüğün faaliyetleri, Yönetim Kurulu seviyesinde faaliyet gösteren Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından yönlendirilmekte ve bu Komite'ye düzenli olarak raporlanmaktadır.

Sürdürülebilirlik Komitesi toplantılarının gündemlerinin belirlenmesi, alınan kararların şirket genelinde hayata geçirilmesi ve izlenmesi de Müdürlüğün sorumluluğundadır. İklim değişikliği, su yönetimi ve diğer çevresel alanlarda ortaya çıkan risk ve fırsatları tespit ederek proaktif çözümler geliştirmekte, bu bulguları düzenli olarak raporlamakta ve iyi uygulama örneklerini paylaşmaktadır.

Sürdürülebilirlik hedeflerine yönelik eylem planlarının oluşturulması, bu planların kurum genelinde uygulanması, ilerleme performansının izlenmesi ve anahtar performans göstergeleri (KPI) üzerinden sonuçların değerlendirilmesi yine Müdürlüğün sorumluluk alanındadır.

Sürdürülebilirlik Müdürlüğü, Kurumsal Risk Yönetimi Bölümü ile entegre çalışarak sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatlarının şirketin genel risk portföyüne dahil edilmesini ve bu risklerin önceliklendirilerek kurumsal risk yönetimi süreçlerine entegre edilmesini sağlamaktadır. Bu çerçevede Vestel'de iklim riskleri ve fırsatları belirlenmekte; Sürdürülebilirlik Komitesi, Sürdürülebilirlik Müdürlüğü, İş Sağlığı ve Güvenliği Komitesi, Kurumsal Risk Yönetimi süreçleri aracılığı ile de bu risk ve fırsatlar üst yönetimin stratejik kararlarında doğrudan etkili olmaktadır. **(TSRS 1: Paragraf 27(a)(i-iv), TSRS 2: Paragraf 6(a)(i-iv))**



Zorlu Holding Sürdürülebilirlik Koordinasyon Kurulu

Zorlu Holding CEO'sunun başkanlığını yaptığı ve 2024 yılında 1 kez toplanan Sürdürülebilirlik Koordinasyon Kurulu (SKK); İnsan Kaynakları Genel Müdürü, Kurumsal İletişim ve Sürdürülebilirlik Genel Müdürü, Zorlu Holding İç Denetim ve Etik Genel Müdür Yardımcısı, Kurumsal Risk Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı, Strateji ve İş Geliştirme Direktörü, Kurumsal İletişim Müdürü, Satın Alma Müdürü, Sürdürülebilirlik Müdürü, Sürdürülebilirlik Yöneticisi ve tüm Grup şirketlerinin sürdürülebilirlik koordinatörlerini kapsayan 14 üyeden oluşmaktadır. Güncel gelişmeleri ve önemli üst düzey kararları komite gündemine sunmak, Holding fonksiyonları ve Grup şirketlerinin faaliyetlerini koordine etmek amacıyla toplanan SKK, doğrudan Zorlu Holding Sürdürülebilirlik Komitesi'ne raporlama yapmaktadır.

(TSRS 1: Paragraf 27(a)(i-iv), TSRS 2: Paragraf 6(a)(i-iv))

Yönetişim Yapısını Destekleyen Temel Roller ve Sorumluluklar



Vestel'in sürdürülebilirlik yönetim yapısı, Yönetim Kurulu ve Sürdürülebilirlik Komitesi liderliğinde şekillenirken, organizasyon içerisinde çeşitli kilit pozisyonlar bu yapının etkinliğini operasyonel düzeyde desteklemektedir. Bu rollerin net biçimde tanımlanmış sorumlulukları, sürdürülebilirlik stratejilerinin hayata geçirilmesinde kritik bir rol oynamaktadır.

CEO: Vestel CEO'su, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile ilgili risk ve fırsatların gözetiminden en üst düzeyde sorumludur. Sürdürülebilirlik Komitesi'nin kararlarının Yönetim Kurulu'na sunulması, bu kararların stratejik düzeyde ele alınması ve şirketin genel yönetim sistemine entegre edilmesi CEO'nun liderliğinde gerçekleşmektedir.

COO: Operasyonlardan sorumlu üst düzey yönetici olan COO, çevre, enerji ve su yönetimi gibi alanlara yönelik yatırım planlarının onaylanması ve uygulanmasından sorumludur. Çevresel yatırımların yıllık bütçelere dahil edilmesi, enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji projelerinin stratejik öncelikler doğrultusunda yürütülmesi COO'nun sorumluluk alanındadır.

Sürdürülebilirlik Müdürü: Doğrudan CEO'ya bağlı olarak görev yapan Sürdürülebilirlik Müdürü, sürdürülebilirlik stratejisinin şirket genelinde uygulanmasını, hedeflerin takibini ve performans raporlamasını koordine etmektedir. Emisyon azaltımı, enerji yönetimi, tedarik zinciri sürdürülebilirliği gibi öncelikli alanlardaki ilerlemeyi yönetmektedir. Aynı zamanda, Sürdürülebilirlik Komitesi'nin toplantı gündeminin hazırlanması ve kararlarının şirket içinde uygulanması süreçlerinde aktif rol oynamaktadır.

Enerji ve Çevre Yöneticileri: ISO 50001 enerji yönetim sistemi kapsamında enerji tüketimini izleyen, enerji verimliliği hedefleri belirleyen ve yenilenebilir enerji projelerini yürüten teknik ekiplerdir. Bu pozisyondaki yöneticilerin performans değerlendirmelerinde enerji ve emisyon göstergeleri doğrudan yer almakta olup, bu göstergeler kurum içi teşvik mekanizmaları ile desteklenmektedir.



Yetkinlikler

Vestel Elektronik A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeleri yetkinlik matrisi aşağıda sunulmaktadır.

Yetkinlikler/Üyeler	Ahmet Nazif Zorlu	Olgun Zorlu	Cem Köksal	Ayşegül İldeniz	Mümin Cengiz Ustav	Adnan Yıldırım	Emin Ataş
Strateji ve yönetim organizasyon							
Finansal yönetim deneyimi							
Endüstri/Sektör tecrübesi (*)							
Uluslararası tecrübe							
Risk yönetimi deneyimi							
Sürdürülebilirlik/ÇSY deneyimi							
AR-GE ve inovasyon deneyimi							
Dijital dönüşüm deneyimi							
Üst yönetim tecrübesi							
YK Tecrübesi (**)							

Dipnotlar	Açıklama
(*)	Endüstri/Sektör tecrübesi için Global Industry Classification Standard (GICS) referans alınmıştır.
(**)	YK üyesinin, ilgili şirket YK üyesi olmadan önce aynı yıllarda farklı YK üyeliği tecrübesi olsa dahi tekil olarak yıl bazında tecrübesi dikkate alınarak hazırlanmıştır.
	10+ yıl deneyim
	10 yıl altı deneyim
	Deneyim bulunmamaktadır



Ücretlendirme

Vestel'de iklim değişikliği dahil sürdürülebilirlik hedeflerinin belirlenmesi ve bu hedeflere yönelik performans izleme süreçleri Sürdürülebilirlik Komitesi gözetiminde yürütülmektedir. CEO başta olmak üzere üst düzey yöneticilerin performans karnelerinde iklim ve sürdürülebilirlik göstergelerine %2.5 ila %5 oranında yer verilmektedir. Ayrıca, sürdürülebilirlik müdürü, enerji verimliliği yöneticileri ve ilgili ekiplerin hedef kartlarında da yıllık göstergeler ve hedefler bulunmaktadır.

(TSRS 1: Paragraf 27(a)(v), TSRS 2: Paragraf 6(a)(v), TSRS 2: Paragraf 29(g)(i-ii))



STRATEJİ

Vestel, Zorlu Holding'in sürdürülebilirlik vizyonu olan Akıllı Hayat 2030 doğrultusunda, net sıfır emisyonlu bir ekonomiye geçişi stratejik öncelik olarak benimsemektedir. 2024 döneminde, bu stratejinin ana hatları korunmakla birlikte, belirli yönetim ve uygulama süreçlerinde gelişim sağlanmıştır. Azalan doğal kaynaklar ve iklim krizinin yarattığı sistemsal tehditler karşısında, tüm değer zincirini kapsayan bir dönüşüm yaklaşımı benimseyen Vestel, yenileyici iş modelleri geliştirerek çevresel, sosyal ve yönetim alanlarında uzun vadeli değer yaratmayı hedeflemektedir. Endüstri 4.0 uygulamaları, otomasyon, yenilenebilir enerji yatırımları ve döngüsel üretim modelleri gibi araçlarla operasyonel verimliliği artırmayı ve ürünlerinin çevresel etkisini azaltmayı amaçlayan şirket, iklim risklerini stratejik karar alma süreçlerine entegre ederek dirençli ve sürdürülebilir bir büyüme modeli inşa etmektedir.

Vestel'in iklimle bağlantılı stratejik öncelikleri, önceliklendirme analizi sonucunda 'İklim Krizi', 'Sıfır Karbon Ekonomisi' ve 'Döngüsel Ekonomi' gibi alanlarda yoğunlaşmaktadır. Vestel üzerinde oluşan finansal etkileri belirlemek için yönetici ve yatırımcılar ile detaylı görüşmeler gerçekleştirilerek konuların şirket için nasıl risk ve fırsatlar yarattığına dair görüşleri toplanmıştır. Risk ve fırsat yönetimi, öncelikli konuların sıralamasını şekillendirmekte ve Vestel'in uzun vadeli stratejik önceliklerini desteklemektedir. Bu konular, Vestel'in hem finansal hem de operasyonel kararlarını yönlendiren temel sürdürülebilirlik eksenleridir.

Vestel Elektronik'in iklimle ilgili risk ve fırsatlarının finansal etkilerini değerlendirmek için cironun %1'i önemlilik eşiği olarak belirlenmiştir. Bu eşik, potansiyel finansal etkilerin şirketin performansı üzerindeki önemini ölçmek ve paydaşlara bu etkileri net bir şekilde sunmak amacıyla seçilmiştir. Bu önemlilik eşiği doğrultusunda, cironun %1'ini aşması beklenen tüm iklimle ilgili risk ve fırsatların finansal etkileri raporda detaylı olarak açıklanacaktır. Bu sayede, yatırımcılar ve diğer paydaşlar iklimle ilgili konuların şirketin uzun vadeli stratejisi ve finansal performansı üzerindeki potansiyel etkilerini daha net gözlemleyebileceklerdir. Bu metodoloji, iklimle ilgili risk ve fırsatların finansal raporlama süreçlerine entegrasyonunu güçlendirmeyi ve şirketin çevresel sürdürülebilirlik taahhüdünü somutlaştırmayı hedeflemektedir.

Risk yönetiminde, iklimle ilgili fiziksel ve geçiş riskleri tespit edilerek bu alanlara yönelik projeler hayata geçirilmiştir. Özellikle karbon emisyonlarının azaltılması, üretim süreçlerinin karbonsuzlaştırılması ve enerji verimliliği sağlayan teknolojilerin yaygınlaştırılması ön plandadır. Aynı zamanda tedarik zinciri sera gazı emisyonları azaltılması kapsamında çevresel uyumluluk, etik uyum denetimleri ve risk puanlaması gibi araçlarla tedarikçi performansı değerlendirilmektedir.

Fırsat yönetiminde ise Vestel, düşük karbonlu ürün geliştirme, yenilenebilir enerji kullanımını ek tesislere yayma ve yedek parça geri kazanımı konularında adımlar atmaktadır. Şirketin ürün, hizmet ve operasyonlarını daha sürdürülebilir hale getirmeye öncelik veren inovasyon kültürü, çevresel etkisi düşük malzeme kullanımı ve döngüsel ekonomi pratikleri ile desteklenmektedir.

Zaman Ufukları

Vestel Elektronik, iklimle bağlantılı risk ve fırsatları kısa, orta ve uzun vadeli zaman ufuklarında değerlendirmekte ve bu sınıflandırmayı stratejik ve finansal planlama süreçlerine entegre etmektedir. Aşağıda detaylandırılmış olan vade aralıkları Vestel Elektronik'in entegre faaliyet raporunun iklim riskleri bölümünde tanımlanan zaman aralıkları ile uyumluluk arz etmektedir. Aşağıdaki vade kısımlı sürdürülebilirlik raporlamaları için geçerli olup, finansal durum tablosunda kısa vade gelecek 12 ay olarak tanımlanmıştır.

• **Kısa Vade (0–3 yıl):** İklim değişikliğiyle ilgili düzenleyici değişiklikler ve doğal afetlerin tedarik zinciri üzerindeki etkileri gibi çevresel riskler, kısa vadeli olarak tanımlanmakta ve şirketin stratejik planlamasında öncelikli olarak ele alınmaktadır. Bu risklerin potansiyel mali etkileri, bütçeleme ve sermaye yatırım kararlarına entegre edilmekte; olası maliyet artışları veya operasyonel kesintiler dikkate alınarak yeterli finansal tedbirler planlanmaktadır. İş sürekliliği planları bu zaman ufku temelinde oluşturulmakta ve düzenli olarak güncellenmektedir.

• **Orta Vade (3–10 yıl):** Orta vadeli zaman ufku, Vestel Elektronik'in 2030 hedefleriyle uyumlu olarak tanımlanmaktadır. Bilim Temelli Hedefler (SBTi) doğrultusunda Kapsam 1 ve 2 emisyonların %42 azaltılması hedefi bu dönemi kapsamaktadır. Bu hedefler doğrultusunda ortaya çıkabilecek stratejik ve finansal risk ve fırsatlar değerlendirilmekte; enerji verimliliği projeleri ve Ar-Ge faaliyetleri bu çerçevede şekillendirilmektedir.

• **Uzun Vade (10–20 yıl):** 2030 sonrası dönem, net sıfır hedefi doğrultusunda uzun vadeli zaman ufku olarak tanımlanmaktadır. Paris İklim Anlaşması'nda belirlenen hedeflerle paralel olarak 2050 yılına kadar tüm Vestel şirketlerinin konsolide biçimde net sıfır emisyon hedefine ulaşması hedeflenmekte; bu doğrultuda bağlı şirketleri doğrudan veya dolaylı etkileyebilecek uzun vadeli riskler stratejik planlamaya entegre edilmektedir.

(TSRS 2: Paragraf 10(d))

Senaryo Analizleri

Vestel Elektronik, iklim değişikliğinden kaynaklanan geçiş ve fiziksel riskleri değerlendirmek amacıyla çeşitli senaryo analizlerinden yararlanmaktadır. 2024 yılında gerçekleştirilen geçiş risklerinin değerlendirilmesinde, IEA 2°C Senaryosu (2DS) temel alınmıştır. Bu senaryo, enerji sistemlerinin dönüşümünü konu alarak 2050 yılına kadar CO₂ emisyonlarını %60 oranında azaltmayı ve ardından net sıfıra ulaşmayı hedeflemektedir. IEA 2DS, enerji teknolojilerinin gelişimi ve yayılımı temelinde oluşturulmuş olup, güvenli ve sürdürülebilir bir enerji sistemine geçişin ana hatlarını çizmektedir. Vestel Elektronik'in bu senaryoyu tercih etmesinin temel nedeni, şirketin Bilim Temelli Hedefi (SBTi) taahhüdü kapsamında, bu senaryonun belirlediği emisyon azaltım patikalarının referans alınmasıdır. SBTi kapsamında Kapsam 1 ve 2 emisyonları için 1.5°C hedefi doğrultusunda net sıfır taahhüdü bulunmaktadır.

Ayrıca Türkiye Emisyon Ticaret Sistemi (TR ETS) kapsamında olası karbon fiyatlandırması senaryoları da analiz edilmekte olup, bu analizlerde geçiş risklerine etki eden temel sürükleyici unsurlar olarak şunlar değerlendirilmektedir: sermayeye erişim maliyetleri, iklim etkilerine hassasiyet, küresel düzenleyici beklentiler, bilim temelli hedef metodolojileri, tüketici davranışları, marka itibarı üzerindeki etkiler ve küresel piyasa dinamikleri.

Fiziksel risklerin değerlendirilmesinde ise, Vestel Elektronik WRI Aqueduct Water Risk Atlas aracılığıyla bölgesel su riski analizleri yürütmektedir. Bu analizlerde ise iyimser (SSP2 RCP2.6), mevcut durumun devamı (SSP 3 RCP4.5) ve kötümser (SSP5 RCP8.5) senaryoları dikkate alınmaktadır. (TSRS 2: Paragraf 22(b)(i)(1-6))

RİSK TÜRÜ	SENARYO ADI	SENARYO TANIMI	KAYNAK
Geçiş Riski	IEA 2°C Senaryosu	Küresel sıcaklık artışının 2°C ile sınırlandırılmasını hedefleyen bu senaryo, 2050 yılına kadar CO ₂ emisyonlarını %60 azaltmayı ve sonrasında net sıfıra ulaşmayı öngörmektedir. Enerji teknolojilerinin yaygınlaşmasını, enerji sistemlerinin dönüşümünü ve sıkı iklim politikalarını esas almaktadır.	Uluslararası Enerji Ajansı (IEA)
Fiziksel Risk	İyimser Senaryo (SSP2 RCP2.6)	2040 itibarıyla karbon emisyonlarının zirve yapıp düşmeye başladığı, CO ₂ seviyelerinin yaklaşık 650 ppm civarında dengelendiği ve 2100'e kadar sıcaklık artışının 1.1°C – 2.6°C aralığında kaldığı senaryodur. İklim politikaları ve sürdürülebilir kalkınma dengeli şekilde ilerlemektedir. Fiziksel riskler düşük düzeydedir.	Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli (IPCC)
	Mevcut Durumun Devamı Senaryosu (SSP3 RCP4.5)	Karbon emisyonlarının artmaya devam ettiği, CO ₂ seviyelerinin 1370 ppm seviyesine ulaştığı ve sıcaklık artışının 2.6°C – 4.8°C aralığında öngörüldüğü senaryodur. Politika ve iş birliği yetersiz, bölgesel eşitsizlikler yüksektir. Orta-yüksek düzeyde fiziksel risk söz konusudur.	
	Kötümser Senaryo (SSP5 RCP8.5)	Fosil yakıtların yoğun biçimde kullanıldığı, düşük kentleşme ve yüksek nüfus artışıyla karakterize edilen bir senaryodur. CO ₂ seviyelerinin çok daha yüksek değerlere ulaştığı, sıcaklık artışının 4°C ve üzerine çıktığı bir dünya öngörülmektedir. Fiziksel risklerin şiddeti çok yüksektir.	

Bu senaryolar, özellikle su stresi ve bölgesel çevresel etkiler gibi fiziksel risklerin değerlendirilmesinde kullanılmakta; varsayımlar ve belirsizlikler dahilinde 2025–2050 aralığında kısa, orta ve uzun vadeli zaman dilimlerini kapsayacak şekilde analizlere entegre edilmektedir. CO₂ seviyelerinin yükselmesi sera gazı konsantrasyonları ve sıcaklık artış tahminleri gibi göstergelerle desteklenen bu senaryolar, şirketin üretim planlaması, tedarik zinciri yönetimi ve bölgesel faaliyet stratejilerine yön vermektedir.

Vestel Elektronik, iklimle ilgili risk ve fırsatları değerlendirdiği senaryo analizlerinde; finansal sistem, düzenleyici çerçeveler, paydaş beklentileri ve iklimin doğrudan etkileri gibi çok boyutlu etkenleri dikkate almaktadır. Senaryo seçiminde yönlendirici olan başlıca unsurlar arasında; sermayeye erişim koşulları, sermayenin doğa üzerindeki etkilere ve bağımlılıklara duyarlılığı, küresel düzenlemeler, bilim temelli hedeflere ilişkin yöntemler ve beklentiler ile yerel ve küresel düzeydeki politika hedefleri yer almaktadır. Bunun yanında, tüketicilerin iklim etkilerine yönelik hassasiyeti de senaryo analizlerinde önemli yer tutmaktadır. Vestel Elektronik ayrıca, iklim değişikliğinin şirket varlıkları üzerindeki doğrudan etkilerini, doğrudan iklimle etkileşimleri, doğrudan ve dolaylı ekonomik etkileri, ülke içi ekonomik büyüme trendleri ve küresel piyasa gelişmelerini dikkate alarak senaryo bazlı değerlendirmelerini şekillendirmektedir.

Senaryo analizleri, potansiyel fırsatların kapsamlı bir şekilde ortaya konması ve önceliklendirilmesinde kritik bir rol oynamaktadır. Senaryo analizleri, şirketin faaliyet gösterdiği pazarları ve değer zincirini nasıl etkileyebileceğini değerlendirmek için kullanılmaktadır. Bu analizler düşük karbonlu ürünlere olan talebin hangi alanlarda yoğunlaşacağını ve şirketin bu değişime nasıl uyum sağlayabileceğini göstererek yeni ürün geliştirme veya pazar genişletme fırsatlarını ortaya çıkarmaktadır. Diğer yandan farklı iklim senaryoları altında, hangi düşük karbon teknolojilerinin daha yaygın hale geleceği ve bunların şirketin operasyonel verimliliğini artırmak için nasıl kullanılabileceği değerlendirilmektedir. Senaryo analizleri aynı zamanda risklere karşı dayanıklılığı artıran operasyonel iyileştirmelerin yarattığı fırsatların da belirlenmesine yardımcı olmaktadır.

Vestel Elektronik'in senaryo analizlerinde kullanılan projeksiyonlar; iklim politikalarının etkinliği, karbon fiyatlaması mekanizmalarının gelişimi, teknolojik ilerlemelerin hızı ve tüketici davranışlarındaki değişim gibi çeşitli değişkenlere bağlı belirsizlikler içermektedir. Bu belirsizlikler, özellikle karbon fiyatlarının gelecekteki seviyeleri, bölgesel su stresi projeksiyonlarının doğruluğu ve küresel emisyon azaltım hedeflerinin ne ölçüde başarılabacağına ilişkin öngörülerin kesin olmaması nedeniyle ortaya çıkmaktadır. Belirsizlikler senaryo analizlerine entegre edilmekte; bu kapsamda sermaye harcamaları, operasyonel maliyetlerde artış, üretim süreçlerinde olası kesintiler ve tedarik zincirinde meydana gelebilecek aksamalar gibi potansiyel etkiler değerlendirilmektedir.

İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar

Vestel, iş modelini etkileyebilecek iklimle bağlantılı risk ve fırsatları düzenli olarak analiz etmekte ve bunları stratejik ve finansal planlamasına entegre etmektedir. Risk ve fırsatların değerlendirilmesine yönelik süreçlerde önceki raporlama dönemine göre bir değişiklik bulunmamaktadır. Kısa, orta ve uzun vadede şirketin finansal durumunu önemli ölçüde etkileyebilecek başlıca riskler arasında; Türkiye Emisyon Ticaret Sistemi'nin (TR ETS) uygulanmasına ilişkin geçiş riski, su stresi kaynaklı fiziksel riskler, Avrupa Birliği ve Birleşik Krallık'ta yürürlüğe girecek Karbon Sınır Düzenleme Mekanizmaları (SKDM) ve tek kullanımlık plastik düzenlemeleri yer almaktadır.

Buna karşılık, düşük karbonlu ürünlere olan talepteki artış, yenilenebilir enerji yatırımları ve yedek parça geri kazanımı gibi fırsatlar Vestel'in büyüme potansiyelini desteklemektedir. Bu fırsatlar sayesinde hem operasyonel maliyetlerde azalma hem de yeni gelir alanlarının oluşması mümkün olmaktadır.

(TSRS 2: Paragraf 10(a-c), TSRS 2: Paragraf 13(a-b))



Tablo 1.
Vestel'in
Değer Zinciri Adımları



Yukarı Yönlü Değer Zinciri: Vestel Elektronik'in tedarik zinciri yönetimi aşamasını kapsar; bu süreçte hammadde ve parça tedariki, tedarikçilerle ilişkiler ve sorumlu kaynak kullanımı gibi faaliyetler yer almaktadır.

Kendi Operasyonları: Ar-Ge ve ürün tasarımı, üretim, lojistik ile pazarlama ve satış aşamalarını içermektedir; doğrudan kontrolü altında gerçekleştirilen tasarım ve imalat ve dağıtım faaliyetlerini ifade etmektedir.

Aşağı Yönlü Değer Zinciri: Ürünlerin tüketici kullanımı, satış sonrası hizmetler ve kullanım ömrünün sonu aşamalarını kapsamaktadır; bu süreçte enerji verimliliği, bakım, geri dönüşüm ve e-atık yönetimi gibi unsurlar ön plandadır.

Vestel Elektronik'in sürdürülebilirlik bağlamında önemli etkileri yalnızca kendi operasyonlarıyla sınırlı olmayıp, ham madde tedarikinden ürünlerin kullanım ve bertaraf aşamasına kadar değer zincirinin çeşitli noktalarında da ortaya çıkmaktadır. Bu kapsamda, tedarik zinciri kaynaklı çevresel ve sosyal etkiler, ürün yaşam döngüsü, müşteri güvenliği ve satış sonrası hizmet süreçleri analiz edilmiş ve risk ve fırsat değerlendirmelerine dahil edilmiştir.

İKLİMLE BAĞLANTILI RİSKLER	RİSKİN TANIMI	İŞ MODELİ VE FİNANSAL POZİSYONA ETKİSİ	FİNANSAL ETKİ AÇIKLAMASI	VESTEL ELEKTRONİK AKSİYONLARI
POLİTİKA RİSKİ ÜRÜNLERE YÖNELİK REGÜLASYONLAR Riskin Türü: Geçiş Riski Etkinin türü: Öngörülen Olasılık: Düşük ihtimal Vade: Kısa-Orta Değer zincirindeki yeri: Ar-Ge ve Ürün Tasarımı & Tedarik Zinciri Yönetimi & Pazarlama ve Satış	İklim değişikliğine katkıda bulunan faaliyetleri sınırlamak ve/veya iklim değişikliğine uyumu teşvik etme hedefiyle birçok regülasyon ve politika hızla yürürlüğe girmektedir.	AB tarafından çamaşır makineleri, buzdolapları gibi ev aletlerine getirilen eko-tasarım çerçeveleri ve Sürdürülebilir Ürünler için Eko-Tasarım Gereklilikleri Regülasyonu gibi yeni kurallar, enerji verimliliği kapsamında ürünlerin çevresel etkisini azaltmayı ve ürünleri enerji tasarruflu hale getirmeyi gerekli kılmaktadır. Bu çerçevede, ihracatının %80'ini Avrupa ülkelerine gerçekleştiren Vestel'in de regülasyonlara uyum sağlayamaması durumunda pazar kaybı yaşama veya cezalarla karşılaşma riski bulunmaktadır. Bu durum Vestel Elektronik hasılatını olumsuz etkileyebilir.	Raporlama tarihinde aşırı maliyet veya çabaya katlanmaksızın elde edilebilecek makul ve desteklenebilir bilgilere ulaşamamış, ayrıca mevcut beceri, yetkinlik ve kaynaklar nicel bilgi üretimi için yeterli olmamıştır. Bu nedenle, söz konusu açıklamalarda yalnızca nitel bilgilere yer verilebilmiştir.	Vestel, Bilime Dayalı Hedef (Science Based Targets initiative - SBTi) hedefi doğrultusunda Kapsam 3 emisyonlarının en yüksek kısmını oluşturan ürün emisyonlarının da azaltımı üzerine çalışmaktadır. Vestel, en yüksek enerji verimliliği sınıfında yer alan ürünler tasarlayarak, geliştirdiği teknolojiler sayesinde kaynakları verimli kullanan ve kullanıcı dostu buzdolabı, çamaşır makinesi, çamaşır kurutma makinesi, bulaşık makinesi, pişirici cihazlar ve klimalarını rekabetçi ve satılabilir maliyetlerle piyasaya sunmaktadır. Vestel ürünlerini yüksek enerji sınıflarına denk gelecek şekilde tasarlamaktadır. Ayrıca ürünlerin dayanıklılığı, tamir edilebilirliğinin artırılması ve ürünün yaşam döngüsü boyunca oluşturduğu karbon ayak izinin azaltılması için tasarım çalışmalarına devam etmektedir.
POLİTİKA RİSKİ SINIRDA KARBON DÜZENLEME MEKANİZMASI Riskin Türü: Geçiş Riski Etkinin türü: Öngörülen Olasılık: Muhtemel Vade: Orta Değer zincirindeki yeri: Tedarik Zinciri Yönetimi & Üretim & Pazarlama ve Satış	Tüketici davranışları ile belirli mallar, ürünler ve hizmetler için yaşanan arz ve talep değişimleri, pazar payı ve rekabet riskleri yaratmaktadır. Bunun yanı sıra, satın alma süreçlerinde ve ham madde kaynaklarında iklimle ilgili risklerle bağlantılı yaşanan arz ve talep dengesizlikleri, tedarik zinciri aksamaları gibi unsurlar da piyasayı etkilemektedir.	Özellikle alüminyum ve demir-çelik gibi emisyon yoğunluğu yüksek olan sektörlerdeki karbonsuzlaşma girişimleri ve 2026 yılı itibarıyla SKDM (Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması)*'den kaynaklanacak maddi yükümlülüklerin devreye girmesi Vestel'in girdi maliyetlerinin artışına sebep olabileceği için finansal risk teşkil etmektedir. Bununla birlikte tüketici tercihlerindeki yeni trendlerle beraber düşük karbonlu ve çevresel etkisi düşük ürünlere doğru yönelim de artmaktadır. Vestel'in bu trendlerin gerisinde kalması durumunda pazar payını kaybetme riski bulunmaktadır. Vestel Elektronik'in finansal tablolarındaki "Satışların maliyeti" kalemi olumsuz etkilenebilir.	Raporlama tarihinde aşırı maliyet veya çabaya katlanmaksızın elde edilebilecek makul ve desteklenebilir bilgilere ulaşamamış, ayrıca mevcut beceri, yetkinlik ve kaynaklar nicel bilgi üretimi için yeterli olmamıştır. Bu nedenle, söz konusu açıklamalarda yalnızca nitel bilgilere yer verilebilmiştir.	Vestel, "Hayatı Kolaylaştıran, Erişilebilir ve Akıllı Çözümler" odak alanı çerçevesinde tüketici beklentilerini dinleyerek ürettiği ürünlerle çevresel etkiyi azaltmaya ve müşterilerinin hayatını kolaylaştırmaya odaklanmaktadır. Demir-çelik, alüminyum ile ilgili girdilerin karbon emisyonları yakından takip edilmekte ve gelecekte genişleyecek SKDM kapsamına uyum sağlayabilmek adına ürünlerin karbon ayak izini hesaplayacak ve dolaylı emisyonların izlenmesine yönelik programların geliştirilmesi için çalışılmaktadır.

İKLİMLE BAĞLANTILI RİSKLER	RİSKİN TANIMI	İŞ MODELİ VE FİNANSAL POZİSYONA ETKİSİ	FİNANSAL ETKİ AÇIKLAMASI	VESTEL ELEKTRONİK AKSİYONLARI
TEKNOLOJİ RİSKİ Riskin Türü: Geçiş Riski Etkinin türü: Öngörülen Olasılık: Düşük ihtimal Vade: Orta Değer zincirindeki yeri: Ar-Ge ve Ürün Tasarımı & Üretim	Düşük karbonlu ve enerji verimli bir ekonomik modele geçişteki en önemli araçlar arasında teknolojik gelişmeler yer almaktadır. Rekabet gücü, üretim ve dağıtım maliyetleri ve son kullanıcıların ürün ve hizmetlere olan talebi teknolojik gelişmelerle şekillenmektedir.	Bir teknoloji şirketi olan Vestel için Ar-Ge ve inovasyon hem yeni ürün geliştirmek hem de operasyonları dönüştürmek açısından kritik önem taşımaktadır. Bununla birlikte enerji ve kaynak verimliliği sağlayan ürün teknolojilerinin veya üretimde verimlilik sağlayan teknolojilerin yetersiz kalması operasyon maliyetlerini artırabilir ve pazar kaybına neden olabilir. Pazar kaybı nedeniyle de Vestel Elektronik hasılatı ve karlılığı olumsuz etkilenebilir.	Raporlama tarihinde aşırı maliyet veya çabaya katlanmaksızın elde edilebilecek makul ve desteklenebilir bilgilere ulaşamamış, ayrıca mevcut beceri, yetkinlik ve kaynaklar nicel bilgi üretimi için yeterli olmamıştır. Bu nedenle, söz konusu açıklamalarda yalnızca nitel bilgilere yer verilebilmiştir.	Vestel, Endüstri 4.0 ve otomasyonun gücünden yararlanmakta ve odak alanlarından biri olarak almaktadır. Yenilikçi ürünlerle ise enerji tüketimini azaltmayı ve kaynak verimliliğini desteklemektedir. Vestel Ventures aracılığıyla, yenilikçi cihazlar, ileri malzeme, akıllı şehircilik, akıllı ev ve akıllı fabrika gibi konularda yürütülen çalışmalara katkı sağlanmaktadır.
İTİBAR RİSKİ Riskin Türü: Geçiş Riski Etkinin türü: Öngörülen Olasılık: Düşük ihtimal Vade: Orta-Uzun Değer zincirindeki yeri: Ar-Ge ve Ürün Tasarımı & Pazarlama ve Satış	Şirketler tarafından düşük karbonlu ekonomiye geçiş için sunulan yetersiz katkı ve/veya iklim hedeflerinin başarısız olmasının paydaşlar ve şirket imajı nezdinde yarattığı etkileri kapsamaktadır.	Vestel'in iklim değişikliğine bağlı olarak belirlediği hedeflerini gerçekleştirememesi, küresel ve sektörel gelişmelere uyum sağlayamaması itibarının olumsuz etkilenmesine ve pazar kaybına neden olabilir. Bu durum Vestel Elektronik hasılatını olumsuz etkileyebilir.	Raporlama tarihinde aşırı maliyet veya çabaya katlanmaksızın elde edilebilecek makul ve desteklenebilir bilgilere ulaşamamış, ayrıca mevcut beceri, yetkinlik ve kaynaklar nicel bilgi üretimi için yeterli olmamıştır. Bu nedenle, söz konusu açıklamalarda yalnızca nitel bilgilere yer verilebilmiştir.	Vestel'de iklim riski ile bağlantılı olarak, karbon emisyonunu azaltacak çok sayıda Ar-Ge ve inovasyon projesi üzerinde çalışılmaktadır. Vestel'in 2050 yılına kadar net sıfır emisyon hedefi bulunmaktadır. Ayrıca Bilime Dayalı Hedef (Science Based Targets initiative - SBTi) onaylı hedefi kapsamında karbonsuzlaşma planı üzerinde çalışmaktadır.

İKLİMLE BAĞLANTILI RİSKLER	RİSKİN TANIMI	İŞ MODELİ VE FİNANSAL POZİSYONA ETKİSİ	FİNANSAL ETKİ AÇIKLAMASI	VESTEL ELEKTRONİK AKSİYONLARI
SU STRESİ Riskin Türü: Fiziksel Risk Etkinin türü: Öngörülen Riskin etkisi: Çok Hafif Olasılık: Düşük ihtimal Vade: Orta Değer zincirindeki yeri: Tedarik Zinciri Yönetimi & Üretim Öngörülen finansal etki: 500.829.821 TL azalış Hasılat Etkisi: 500.829.821 TL azalış Maliyet Etkisi: 396.235.968 TL azalış Brüt Kar Etkisi: 104.593.853 TL Yanıt maliyeti: 43.996.000 TL Maddi Duran Varlık Etkisi: 43.996.000 TL artış Operasyonel Nakit Akış Etkisi: 104.593.853 TL azalış Yatırım Faaliyetlerinden Nakit Akış Etkisi: 43.996.000 TL artış	Su riski, şirketin faaliyet gösterdiği bölgede su kaynaklarının yetersizliği, kuraklık veya su kalitesi sorunlarını içermektedir.	Dünya Kaynakları Enstitüsü Su Risk Atlası'na (WRI Aqueduct) göre Vestel City bulunduğu bölge itibarıyla yüksek su riskine sahiptir. Avrupa'nın en büyük fabrikalarından biri seçilen Vestel City'de yaşanacak suya erişim problemleri özellikle boyahane operasyonlarında su kesintileri sonucu operasyonların kesintiye uğramasına neden olabilir. Bununla birlikte su stresinin yüksek olduğu dönemlerde maliyet artışı yaşanabilir.	Vestel City fabrikaları, WRI endeksinin iyimser, kötümser ve işlerin olağan akışına dayalı senaryolarına göre çok yüksek su kıtlığı riski taşıyan bir bölgede bulunmaktadır. Normal şartlarda kesinti beklenmemektedir. Ancak iklim değişiklikleri, aşırı sıcak hava, yağışların azalması gibi nedenlerden dolayı önümüzdeki yıllarda saatlik kesintiler yaşanabilir. Geçtiğimiz yıllarda yine beklenmemesine rağmen benzer durum doğalgaz tarafında yaşanmış elektrik tüketimlerine sınırlama gelmiştir. Bu durum birkaç gün vardiya kayıplarına sebep olmuştur. Bu nedenle saatlik kısıtlamaların toplamda yılda 1 günlük kesintiye neden olabileceği öngörülmüştür. Bu durum Vestel Elektronik hasılatını yatırımlar ve finansal tablolarda maddi duran varlıklar kalemini olumsuz etkileyebilir. Finansal etkiler, orta vadeye yönelik belirsizlikler sebebiyle 2024 verileri üzerinden hesaplanmıştır. Yanıt maliyeti de Vestel'in 2024-2027 yılları arasında planlanan projelerinin tahmini toplam tutarı üzerinden hesaplanmıştır. Su riski, şirketin finansal önemlilik eşliğinin altında kalsa da tedarik zinciri, üretim süreçleri ve çevresel etkiler göz önüne alındığında, su kaynaklarının etkin yönetimi, hem maliyet optimizasyonu hem de kurumsal sorumluluk taahhütlerimiz açısından stratejik bir öncelik teşkil eder. Bu nedenle, su riskinin finansal etkileri sınırlı görünse de, uzun vadeli rekabet avantajı ve çevresel sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda proaktif adımlar atılmasını gerektirmektedir.	Vestel yağmur suyu toplama ve atık su geri kazanımına yönelik projeler yürütmektedir. Manisa Organize Sanayi Bölgesi'ndeki ileri su arıtma tesisinden geri dönüştürülmüş su satın alınması yönünde çalışmalar yürüten Vestel su kalitesine yönelik periyodik su kalitesi analizleri gerçekleştirmektedir.

FIRSATLAR	FIRSATIN AÇIKLAMASI	İŞ MODELİ VE FİNANSAL POZİSYONA ETKİSİ	FİNANSAL ETKİ AÇIKLAMASI	VESTEL ELEKTRONİK'İN AKSİYONLARI
ENERJİ KAYNAĞI Etkinin türü: Öngörülen Vade: Kısa Değer zincirindeki yeri: Üretim & Lojistik Fırsatın finansal etkisi: 40.869.641 TL yıllık tasarruf Satışların Maliyetine Etkisi: 40.869.641 TL azalış Yatırım Maliyeti: 228.265.000 TL Yatırım faaliyetlerinden nakit akışlarına etkisi: 228.265.000 TL artış	Emisyon azaltım stratejilerinde kritik rol oynayan yenilenebilir enerji kaynakları, enerji maliyetlerini uzun vadede azaltmakta ve küresel enerji krizlerine karşı şirket dayanıklılığını artırmaktadır.	Enerji ihtiyacının yenilenebilir kaynaklardan karşılanması, enerji maliyetlerini uzun vadede azaltarak üretim süreçlerinin maliyet etkinliğini artırmaktadır. Ayrıca enerji tedarik zincirinde karbon yoğun kaynaklara bağımlılık azalmakta, enerji arz güvenliği güçlenmektedir.	2025 yılında kurulacak güneş panelleri ile 11.498 MWh elektrik üretilmesi planlanmaktadır. Bu yatırımın maliyeti 228.265.000 TL olarak belirlenmiştir. Beklenen finansal etki hesaplanırken 2025 yılı ortalama elektrik maliyeti kullanılmıştır. Yenilenebilir enerji yatırımları şirketin Kapsam 2 emisyonlarını azaltmakta, elektrik giderlerini azaltarak satışların maliyetine olumlu katkı yapmaktadır.	Vestel, 2050 net sıfır hedefine ulaşma stratejisi kapsamında yenilenebilir enerjiye yatırım yapmaktadır. Bu doğrultuda Şirketin yenilenebilir enerji satın alması veya üretmesi için çalışmalar yürütülmektedir.
ÜRÜN VE HİZMETLER Etkinin türü: Gerçekleşen Vade: Kısa-Orta Değer zincirindeki yeri: Ar-Ge ve Ürün Tasarımı & Pazarlama ve Satış Fırsatın mevcut dönemdeki finansal etkisi: 47.088.771.020 TL gelir Düşük karbonlu ürün ve hizmetlerin geliştirilmesine yönelik Ar-Ge ve İnovasyon bütçesi: 795.900.000 TL Yatırım faaliyetlerinden nakit akışlarına etkisi: 795.900.000 TL artış	Tüketici tercihlerinde düşük emisyonlu ürünlere doğru gerçekleşen değişimle birlikte bu alanda yapılan yatırımlar şirketlere pazar ve gelir artışı sağlamaktadır.	Enerji verimli, düşük emisyonlu ve çevresel etkisi düşük ürünlere yönelik yatırımlar, Vestel'in ürün portföyünü geleceğe uyumlu hale getirerek tüketici tercihlerini karşılamakta ve ihracat pazarlarında rekabet gücünü artırmaktadır. Bu sayede hem ciro artışı sağlanmakta hem de ürün kaynaklı emisyonlar azalmaktadır.	Düşük karbonlu ürünlerden elde edilen mevcut gelir, toplam gelirin %32,99'una karşılık gelmektedir. Düşük karbonlu ürünler, toplam hasılatı pozitif katkı sağlamaktadır. Raporlama dönemine ait finansal sonuçlarımız, bu fırsatın mevcut yıl için doğrudan ve pozitif mali etkisini net bir şekilde ortaya koymaktadır. Ancak, düşük karbonlu ürün gelirlerinin gelecekteki finansal etkisine yönelik tahminler yapmak, hesaplama metodolojilerinin karmaşıklığı ve ilave veri gereksinimleri nedeniyle zorluklar taşımaktadır. Bu nedenle, bu fırsatın önümüzdeki yıllardaki tam finansal potansiyeli şu anda sayısal olarak tahmin edilmemiştir.	Türkiye ve Avrupa GfK verilerine göre satılan toplam ürünlerin enerji sınıfı (EEI) ortalamasının altında kalan TV ürünleri, fosil yakıt yerine elektrik kullanımı sağlayan elektrikli şarj cihazları ve bataryaları, elektrik kullanımında tasarruf sağlayan LED aydınlatma ürünleri sürdürülebilir ürün ve düşük karbonlu ürün olarak tanımlanmıştır. Aynı zamanda, Avrupa dışındaki ülkeler de dahil olmak üzere, tüm ürünler için, Avrupa'da sektöründe 2024 yılında satılan ürünlerin tüketim ortalamaları baz alınarak, sektör ortalamasından daha az enerji ve su tüketen ürünler bu kategoride yer almaktadır. Vestel düşük karbonlu ürün geliştirilmesine yönelik yatırım yapmaktadır.



VESTEL

asifilinta

STRATEJİ VE KARAR ALMA

Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlar, Vestel'in stratejik yönelimlerini ve yatırım önceliklerini doğrudan etkilemektedir. Risk ve fırsatlar değerlendirilirken, makroekonomik eğilimlerin (enerji fiyatlarındaki dalgalanmalar, karbon düzenlemelerinin üretim maliyetlerine etkisi, döviz kuru dalgalanmaları ve faiz oranlarındaki değişimlerin yatırım ve finansman koşulları üzerindeki yansımaları) dikkate alınmaktadır. Bu kapsamda, düşük karbonlu teknolojilere geçiş süreci ve enerji verimliliği yatırımları, uzun vadede maliyet avantajı ve rekabet gücü sağlarken; kısa vadeli yatırım ve üretim planlaması üzerinde finansal belirsizlikler oluşturabilmektedir. TR ETS ve SKDM gibi regülasyonlar, üretim süreçlerinde emisyon azaltımına yönelik yatırımların hızlandırılmasına neden olmuş; bu durum sermaye tahsis kararlarına yön vermiştir. Su riski nedeniyle üretim altyapısında verimlilik artırıcı sistemler ve geri dönüşüm çözümleri önceliklendirilmiştir.

UK SKDM'ye hazırlık amacıyla, ürün tasarımlarında daha düşük emisyonlu malzemelerin tercih edilmesi kararlaştırılmış; bu da ürün mühendisliği süreçlerini dönüştürmüştür. Düşük karbonlu ürün portföyüne yönelik artan talep, Vestel'in Ar-Ge stratejisinde belirleyici olmuş, enerji verimliliği yüksek ürünlere yönelik projeler önceliklendirilmiştir. Geri kazanım uygulamaları ile ürün yaşam döngüsünün uzatılması sağlanmış; bu yaklaşım servis ve satış sonrası stratejilerde değişimi beraberinde getirmiştir.

Vestel, sıfır karbonlu ekonomiye geçiş için yenilenebilir enerji üretimi ve enerji verimliliği yatırımları ile iklim kriziyle mücadeleye katkı sağlamaktadır. Vestel, kurduğu 142 kWp'lik güneş paneli ile 2024 yılında 188 MWh enerji üretimi gerçekleştirmiştir. Şirket yatırımlarını artırarak 8.284 kWp gücünde güneş paneli ile yıllık 11.498 MWh elektrik enerjisi üretimine ulaşmayı ve buna bağlı 5.059 ton karbon emisyonunu azaltmayı hedeflemektedir. Bu yatırım 2024 yılı içerisinde başlamış olup 2025 yılında tamamlanması planlanmaktadır. Yatırımın gerçekleşmesi ile kurutma makinası fabrikasının %90'ından fazlası tüm Vestel Beyaz Eşya tüketiminin yaklaşık %10'u karşılanacaktır.

Küresel sera gazı salımlarının yaklaşık %16'sı ulaşım kaynaklıdır. Bu nedenle, iklim krizi ile mücadelede elektrikli araçların kullanımının yaygınlaşması kritik bir rol oynamaktadır. Net sıfır ekonomiye geçişte önemli bir rol oynayan ve giderek yaygınlaşan elektrikli araçlar şarj istasyonu ihtiyacını da artırmaktadır.

Şarj istasyonlarının kamusal alanlarda yaygınlaşması, mevcut tüketicilerin ihtiyaçlarını karşılamının yanı sıra elektrikli araç kullanımının artışı da desteklemektedir. Bu kapsamda, Vestel Elektronik, ürettiği elektrikli araç şarj cihazları ile kurumsal müşterilerin çözüm ortağı olmakta ve tüketicilerin ihtiyaç ve beklentilerini en iyi şekilde karşılamak üzere çalışmalarını sürdürmektedir. Seri üretime geçilen şarj üniteleri ile hem Türkiye'de hem de yurt dışı pazarlarda elektrikli araç dönüşümüne ve hızlı şarj istasyonlarının yaygınlaşmasına katkıda bulunmaktadır. 2018'de başlatılan Ar-Ge çalışmaları sonucunda geliştirilen Batarya Yönetim Sistemi (BMS) donanımı ve yazılımlarıyla Vestel, müşteri ihtiyaçlarına yönelik daha verimli ve uzun ömürlü Li-ion batarya paketleri tasarlayıp üretmiştir. Bu adımla Vestel, ilk yerli elektrikli bisiklet bataryası üreticisi olmuştur. Güvenlik, performans ve kalitenin yanı sıra, son kullanıcıların sürekli olarak değişen beklentileri ve ihtiyaçları da tasarım süreçlerine dahil edilmiştir.



Bataryalar, zorunlu olan EN62133 sertifikasyonuna ek olarak, endüstrinin yakın gelecekte zorunlu kılacağı EN50604-1 sertifikasyonuna da sahiptir. Ayrıca, dayanıklılığı artırmak için UV ışınlarına dayanıklı malzemeler kullanılmış ve uzaktan satış sonrası servis hizmeti için Bluetooth modülü eklenmiştir. Vestel'in Li-ion batarya teknolojisi, elektrikli bisikletlerin yanı sıra kablosuz şarjlı elektrik süpürgeleri ve solunum cihazları gibi çeşitli ürünler için de kullanılmaktadır.

Telekom sektörü için geliştirilen batarya tasarımları, baz istasyonları gibi kritik altyapılar için enerji depolama çözümleri sunmaktadır. Vestel'in batarya teknolojisi, diğer enerji sistemleriyle uyumlu hale getirilerek, yenilenebilir enerji alanında da depolama ihtiyacını karşılayabilecek esneklikte tasarlanmıştır. Bu gelişmelerle Vestel, farklı sektörlerin ihtiyaçlarına uygun çözümler sunarak müşteri ihtiyaçlarını karşılamayı hedeflemektedir.

Vestel, yol ve sokak aydınlatma kategorisinde yüksek enerji verimliliğine sahip LED aydınlatma ürünleri sunmaktadır. Bu ürünler %40'a varan oranda enerji tasarrufu sağlamakta, cıva içermeyen yapılarıyla çevreye ve insan sağlığına zarar vermezken 100 bin saatten fazla kullanım ömrüyle atık oluşumunu azaltmaktadır.

2024 yılında Vestel Şirketler Grubunda toplam 34 kaizen enerji verimliliği projesi hayata geçirilerek 10.507 MWh enerji ve yaklaşık 22 milyon TL tasarruf sağlanmıştır. Bu iyileştirmeler sayesinde toplam 3.095 ton emisyon önlenmiştir. Enerji verimliliğini operasyonel faaliyetlerinin yanı sıra ürünlerine de yansıtan Vestel, 2024'te Türkiye'de satılan ürünlerin enerji tüketimlerinde 2023 yılına göre çamaşır kurutma makinelerinde %0,5, çamaşır makinelerinde %5,49, bulaşık makinelerinde %3,73 iyileşme sağlamıştır.

Vestel, iklimle bağlantılı riskleri ve fırsatları yönetme sürecini yalnızca iç operasyonları ile sınırlı tutmayıp, stratejik planlarını uluslararası iş birlikleri ve proje ortaklıklarıyla da desteklemektedir. Şirketin sürdürülebilirlik ve yeşil

dönüşüm hedeflerine yanıt olarak geliştirdiği iş birlikleri, hem teknoloji yatırımlarına hem de operasyonel kapasiteye doğrudan etki etmektedir.

Bu kapsamda Vestel;

- TÜBİTAK 1832 ve 1833 Yeşil Dönüşüm çağrıları,
- EUREKA ve M-ERA.NET gibi AB destekli platformlar,
- Zorlu Enerji ile enerji depolama ve güneş paneli uygulamaları,
- Home Connectivity Alliance (HCA) ve Connectivity Standard Alliance (CSA) üyeliği aracılığıyla akıllı cihazların düşük enerji kullanımı ve entegrasyonu,
- Üniversite-sanayi iş birlikleri (örneğin Sabancı Üniversitesi, Kaunas University of Technology) kapsamında yürütülen ileri malzeme ve enerji verimliliği odaklı projeler

gibi çok boyutlu girişimleri hayata geçirmiştir. Bu girişimler, özellikle üretim süreçlerinin karbonsuzlaştırılması, ürün kullanımındaki enerji tüketiminin azaltılması ve döngüsel ekonomi uygulamalarının yaygınlaştırılmasında stratejik etki yaratmaktadır.

Şirket, proje bazlı iş birliklerini stratejik yatırım planlarına entegre etmekte; örneğin enerji verimliliğini artırmayı hedefleyen biyoteknolojik buzlanma önleyici kaplama (BioAFC) teknolojisinin geliştirilmesi, hem ürün yaşam döngüsünü hem de müşteri tarafı enerji kullanımını doğrudan iyileştirmektedir. Bu çalışmalar, Vestel'in iklim risklerine karşı dayanıklılığını artırırken, aynı zamanda yeni gelir kaynakları ve maliyet avantajı sağlayan fırsatları hayata geçirmesini mümkün kılmaktadır. **(TSRS 2: Paragraf 14(a)(i-iii))**

Geçiş planı, Paris Anlaşması ve SBTi gibi uluslararası iklim taahhütlerinin rehberliğinde ve 1.5°C eşiğinin aşılmaması gerektiği varsayımıyla şekillendirilmiştir. Planın başarısı, uygun finansman kaynaklarına erişim, döngüsel ekonomi modellerine geçiş, yeni teknolojilere yatırım yapılması ve tedarik zincirinin bu dönüşüme entegre edilmesine bağlıdır. Ayrıca, hükümet düzenlemeleri, piyasa koşulları ve yenilenebilir enerjiye erişim gibi dışsal etkenlerin de kritik rol oynayacağı öngörülmektedir. **(TSRS 2: Paragraf 14(a)(iv))**

Vestel, Paris İklim Anlaşması hedefleri doğrultusunda 2050 yılına kadar tüm değer zinciri genelinde net sıfır emisyonu ulaşmayı hedeflemektedir. Bu doğrultuda, Bilim Temelli Hedefler Girişimi (SBTi) kapsamında 2030 yılına kadar Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarını %42 oranında azaltmayı taahhüt etmiştir.

Vestel, Kapsam 1 ve 2 olarak adlandırılan operasyonel salımlarda hedeflenen azaltım miktarına aşağıda sıralanan farklı araçlardan gelen çeşitli katkılarla ulaşacaktır:

- Vestel Beyaz Eşya'da enerji ve süreç verimliliği yatırımları ile 2030 yılı için Kapsam 1 ve 2 emisyonlarında %10,2 oranında azaltım sağlanması hedeflemektedir. Elektronik üretim birimindeki benzer yatırımlar ise %9 ek azaltım sağlayacaktır.
- Tesis çatılarında kurulacak fotovoltaik (PV) sistemler, Vestel Beyaz Eşya'nın 2030 Kapsam 1 ve 2 emisyonlarını %20,4 oranında azaltacak, elektronik biriminde ise %2 oranında katkı sağlayacaktır.
- Doğrudan yenilenebilir enerji üretiminin sınırlı olduğu durumlarda, I-REC sertifikaları kullanılarak Kapsam 2 emisyonları azaltılacaktır. Bu kapsamda, Vestel Beyaz Eşya'da %17, elektronik biriminde ise %22,4 oranında azaltım öngörülmektedir.

Vestel Elektronik, operasyonel süreçlerde kapsamlı bir karbonsuzlaşma stratejisi uygulamaktadır. Kapsam 1 ve 2 emisyonlarının azaltımı için herhangi bir karbon kredisi mekanizmasından faydalanılması planlanmamaktadır.

Vestel, geçiş planına ilişkin somut ilerlemeler kaydetmiştir. Net sıfır hedeflerine ulaşmak amacıyla sürdürülebilirlik stratejileri doğrultusunda yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği odaklı projeler hayata geçirilmiştir. Üretim tesislerinde atık ısı geri kazanımı ve otomasyon uygulamaları devreye alınmış; enerji izleme sistemleri iyileştirilmiştir. Yüksek kapasiteli ısı pompası kullanılarak kompresör atık ısısının geri kazanılması ile 25.000 ton su tasarrufu



yapılmıştır. Şirket filusunda hibrit ve elektrikli araçların kullanımına yönelik çalışmalar başlatılmış; Industry 4.0 uygulamaları ile kaynak verimliliği artırılmıştır. Elektrik ve ısı ihtiyaçlarını karşılamak üzere yenilenebilir enerji üretim sistemlerinin kullanımının yaygınlaştırılmasına yönelik somut adımlar atılmıştır. Ürün kullanım aşamasında oluşan emisyonların azaltılması amacıyla düşük enerji etiketli ürünlerin satış oranı artırılmış, Ar-Ge çalışmaları hızlandırılmış ve tüketici farkındalığını artırmaya yönelik kampanyalar gerçekleştirilmiştir.

Mevcut raporlama döneminde, iklimle bağlantılı risk ve fırsatlar doğrultusunda fiziksel varlıkların elden çıkarılması, farklı amaçlara uyarlanması veya yeniden yapılandırılması gibi uygulamalar gerçekleştirilmemiştir. Ancak bu konudaki etkilerin izlenmesi ve gelecekte yapılacak yatırımların değerlendirilmesinde dikkate alınması amacıyla izleme süreçleri yürütülmektedir. **(TSRS 2: Paragraf 14(c))**

İklim Risklerin ve Fırsatlarının Finansal Planlama Üzerindeki Etkileri

Vestel, uzun süredir iklim değişikliğiyle ilişkili riskleri detaylı olarak değerlendirmekte ve bu risklerin finansal etkilerini sistematik biçimde analiz etmektedir. Özellikle su ile ilgili faaliyetlerin finansal etkileri, sermaye harcamaları (CAPEX), doğrudan maliyetler, dolaylı maliyetler, gelirler ve üretim sürekliliği olmak üzere beş ana başlık altında ele alınmaktadır. Suyu ilişkin risklerin operasyonlar üzerindeki etkilerini azaltmak amacıyla sürekli yatırımlar yapılmakta; bu riskler doğrultusunda yapılan harcamalar finansal planlamaya entegre edilmektedir. Su faturaları ve kullanım giderleri gibi doğrudan maliyetlerin yanı sıra, su analiz ücretleri ve potansiyel yasal sınır aşımına bağlı ceza riskleri gibi dolaylı maliyetler de dikkate alınmaktadır. Özellikle Manisa Organize Sanayi Bölgesi (MOSB) ve Vestel'e özgü atık su deşarj limitlerinin azaltılması hâlinde oluşabilecek finansal riskler senaryo bazlı analizlere konu olmaktadır. Suyu erişimde yaşanabilecek aksaklıkların üretim faaliyetlerinde kesinti yaratma potansiyeli, gelir tarafında da risk oluşturabilmektedir.

İklim değışikliğı aynı zamanda şirketin cirosunu doğrudan etkileyen fırsatlar ve riskler yaratmaktadır. Artan çevresel farkındalık ve düzenlemeler, düşük karbonlu ve enerji verimli ürünlere olan talebi artırmakta, bu da Vestel'in ürün portföyünü genişletmesini ve yeni pazar fırsatları yakalamasını mümkün kılmaktadır. Söz konusu eğilim, ciroyu artırıcı bir etki yaratabilirken; iklim değışikliğine bağlı olarak yükselen hammadde maliyetleri ve tedarik zincirindeki kırılganlıklar ciro üzerinde baskı oluşturabilecek riskler arasında yer almaktadır.

İklimle bağlantılı risk ve fırsatlara yönelik stratejiler, sermaye harcamalarının yönünü belirlemekte önemli rol oynamaktadır. Vestel, karbon ayak izini azaltmak ve enerji verimliliğini artırmak amacıyla çeşitli teknolojik yatırımlar gerçekleştirmektedir. Bu yatırımlar başlangıçta yüksek CAPEX gerektirse de uzun vadede enerji tasarrufu ve maliyet avantajı sağlayarak finansal sürdürülebilirliği desteklemektedir. Aynı zamanda yenilenebilir enerji kaynaklarına yönelik yatırımlar, uzun vadeli çevresel uyum ve maliyet kontrolü açısından önemli kazanımlar sunmaktadır.

İşletme giderleri (OPEX) ise iklim risklerinin yönetiminde kritik öneme sahiptir. Enerji maliyetleri ve kaynak tüketimi OPEX'in büyük bir bölümünü oluşturmakta olup, iklim değışikliğı nedeniyle artan enerji maliyetleri operasyonel giderleri yükseltebilmektedir. Bu duruma karşılık olarak Vestel, sürdürülebilir operasyon uygulamalarına ve enerji verimliliğı stratejilerine yatırım yaparak bu artışları dengelemeyi hedeflemektedir. Bu stratejiler, uzun vadede OPEX azaltımı yoluyla tasarruf sağlamaktadır.

Genel yatırım ve sermaye harcamaları, Vestel'in sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda şekillendirilmektedir. İklim değışikliğine uyum sağlamak ve çevresel performansı artırmak amacıyla yapılan yatırımlar kısa vadede yüksek maliyet yaratabilse de uzun vadeli finansal sürdürülebilirliği desteklemekte ve düzenlemelere uyumu sağlamaktadır. Örneğin, çevre dostu üretim süreçlerine ve yenilikçi teknolojilere yapılan yatırımlar, ilerleyen dönemlerde rekabet avantajı sağlayarak yatırım etkinliğini artırmaktadır.

Vestel, iklim geçişiyle uyumlu harcama ve gelir kalemlerini henüz mevcut finansal muhasebe sisteminde aynı bir kategori altında izlememektedir. Ancak bu uygulamanın önümüzdeki iki yıl içinde devreye alınması planlanmaktadır.

(TSRS 2: Paragraf 14(b), TSRS 2: Paragraf 15(a))



İklim Dirençliliği

Vestel, iklimle ilgili risk ve fırsatları değerlendirmek amacıyla yıllık bazda senaryo analizleri gerçekleştirmektedir. Bu analizlerde IEA 2DS, RCP 2.6, RCP 4.5 ve RCP 8.5 gibi uluslararası kabul görmüş senaryoları referans alarak, geçiş ve fiziksel riskleri kapsamlı bir şekilde ele almaktadır. Analizler, 2025, 2030, 2040 ve 2050 zaman dilimlerini kapsamakta olup, operasyonel süreçlerin tamamını içermektedir. Fiziksel riskler açısından ise WRI Aqueduct senaryoları kullanılarak su kıtlığı riskleri analiz edilmekte ve su geri kazanım projeleri uygulanmaktadır. Senaryo analizleri, şirketin iş modeli ve stratejik planlamasına entegre edilerek, uzun vadeli dirençliliğin sağlanmasına katkı sunmaktadır.

Öte yandan, senaryo analizlerinden elde edilen çıktıları nicel verilerle desteklemek amacıyla Vestel bünyesinde metodolojik ve analitik altyapılar geliştirilmeye devam edilmekte; önümüzdeki dönemlerde geçiş ve fiziksel risklerin finansal etkilerine ilişkin nicel analizlerin gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir.

Geçiş risklerine karşı direnç, karbon düzenlemelerine uyum kapasitesi ile sağlanmaktadır. Türkiye Emisyon Ticaret Sistemi (TR ETS) ve Avrupa Birliği Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) gibi uygulamalara karşı yürütülen emisyon azaltımı ve karbon izleme yatırımları, Vestel'in bu düzenlemelere uyum kabiliyetini güçlendirmekte; karbon maliyetlerinin finansal performans üzerindeki etkilerini sınırlamaktadır. Vestel Elektronik bu alanda yürüttüğü projeler ile Kapsam 1 ve 2 emisyonlarının azaltımına yönelik altyapı yatırımlarını gerçekleştirmektedir.

Fiziksel risklere karşı, özellikle su stresi ve iklim kaynaklı üretim kesintilerine karşı geliştirilen altyapı çözümleriyle artırılmaktadır. Manisa'daki Vestel City üretim kampüsünde uygulanan su verimliliği, atık su geri kazanımı ve yağmur suyu toplama sistemleri sayesinde, kuraklık ve su kıtlığı gibi tehditlere karşı üretim sürekliliği korunmaktadır. Vestel Beyaz Eşya tesislerinde, yüksek su tüketimli proseslerde iyileştirmeler yapılmış; kompresör atık ısısının geri kazanımı ile 25.000 m³ su tasarrufu gerçekleştirilmiş ayrıca devreye alınan kule, ters osmoz saf su üretim cihazı, uygulanan atık su geri kazanım projesi, soğutma kuleleri ve boyahane atık su geri kazanım sistemleri ile toplam 125.383 m³ su ve 1,8 milyon TL tasarruf sağlanmıştır.

Ayrıca, ürün stratejisinde düşük karbonlu ve enerji verimli ürünlerin geliştirilmesi, tüketici tarafında iklimle bağlantılı davranışsal değişimlere yanıt verme esnekliği sağlamaktadır. Bu sayede hem karbon regülasyonlarına hem de pazardaki talep değişimlerine karşı yüksek adaptasyon kapasitesi oluşturulmuştur.

Vestel, bu uygulamalar sayesinde iklim değişikliğinin neden olduğu risklere karşı dayanıklılığını sürekli olarak artırmakta ve uyum düzeyini operasyonel, finansal ve stratejik düzeylerde güçlendirmektedir.

(TSRS 2: Paragraf 22(a)(i), TSRS 2: Paragraf 22(a)(iii)(1), TSRS 2: Paragraf 22(a)(iii)(3))



VESTEL

RİSK YÖNETİMİ

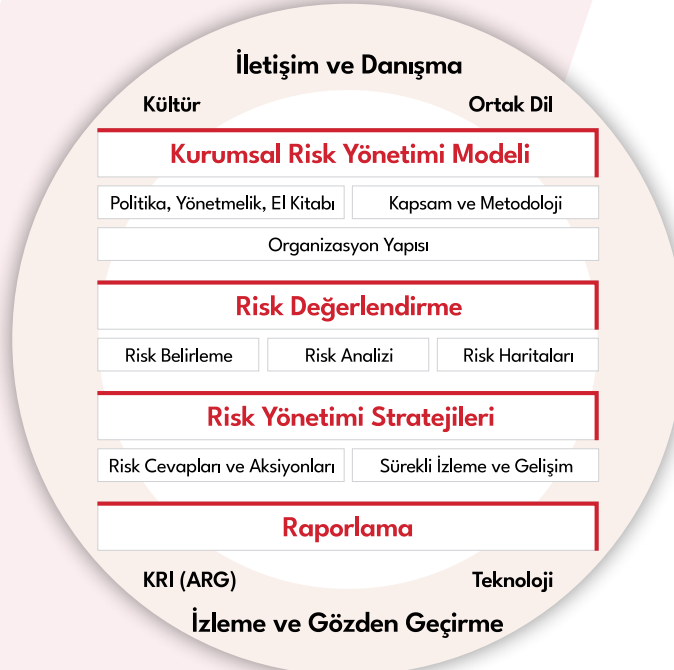
Risk ve Fırsatların Yönetimi Yaklaşımı

Vestel, faaliyetlerinin devamlılığını tehdit edebilecek unsurları tespit etmeye yönelik olarak, riskleri proaktif bir yaklaşımla değerlendiren kurumsal risk yönetimi (KRY) sistemine sahiptir. Risk yönetimi; stratejik, finansal, operasyonel, çevresel ve uyum odaklı tüm risklerin belirlenmesini, değerlendirilmesini, önceliklendirilmesini ve sürekli izlenmesini kapsamaktadır.

Kurumsal risk yönetimi, doğrudan Zorlu Holding CEO'suna bağlı olan İç Kontrol ve Kurumsal Risk Yönetimi Genel Müdürlüğü çatısı altında faaliyet göstermektedir. Vestel Şirketler Grubu bünyesinde risk yönetimi, süreç ve risk sahipleriyle sürekli iletişim içinde, rehberlik ve koordinasyon yaklaşımıyla sürdürülmektedir. İç Kontrol Bölümü ile olgunluk seviyesi ve iç kontrol tasarımı konularında yakın iş birliği sağlanırken; Denetim Grubu Başkanlığı da yıllık denetim planlarını oluştururken kurumsal risk değerlendirme çıktılarından faydalanmaktadır. Ayrıca, yeni ve ani gelişen risk konularında ilgili bölümler arasında hızlı bilgi akışı sağlanmaktadır.

Vestel Şirketler Grubu'nda uygulanan Kurumsal Risk Yönetimi Modeli, altı temel süreçten oluşmaktadır:

- 1. Kurumsal Risk Yönetimi Modeli:** Risk yönetimi organizasyon şeması, politika, yönetmelik ve metodolojileri içeren kapsamlı bir çerçeve sunar.
- 2. Risk Değerlendirme:** Şirketin faaliyet gösterdiği sektör dinamikleri ve iç/dış paydaş beklentileri dikkate alınarak riskler sistematik bir yaklaşımla tanımlanmakta ve analiz edilmektedir.
- 3. Risk Yönetim Stratejileri:** Her bir risk için senaryo analizleri yapılarak etki ve olasılık bazında sınıflandırma yapılmakta, ardından bu riskler için somut aksiyon planları geliştirilmektedir.
- 4. İletişim ve Danışma:** Risk yönetimi süreç ve çıktıları, ilgili tüm çalışanlarla şeffaf bir şekilde paylaşılmakta; iç ve dış kıyaslamalarla etkinlik artırılmaktadır.
- 5. İzleme ve Gözden Geçirme:** Süreçlerin tasarımı ve uygulamasının etkinliği düzenli olarak izlenmekte ve iyileştirme çalışmaları gerçekleştirilmektedir.
- 6. Raporlama:** Risklerin önemi ve seviyelerine göre farklı yönetsel düzeylerde raporlamalar yapılmakta, karar alma süreçleri desteklenmektedir.



Vestel'in sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk yönetimi yaklaşımı, şirketin kurumsal risk yönetimi yapısına bütünleşik olarak entegre edilmiştir. Risklerin izlenmesi, değerlendirilmesi ve yönetimi; Sürdürülebilirlik Müdürlüğü ve Kurumsal Risk Yönetimi Bölümü'nün eşgüdümünde yürütülmekte, İlimle İlgili Finansal Açıklamalar Görev Gücü (TCFD) önerileri doğrultusunda ele alınmakta ve Sürdürülebilirlik Komitesi üzerinden Yönetim Kurulu'na raporlanmaktadır.

Vestel, yalnızca mevcut riskleri değil, gelişmekte olan riskleri de kapsayan bir analiz süreci izlemektedir. Bu kapsamda, iklim değişikliğine bağlı fiziksel riskler (sıcak hava dalgaları, kuraklık, sel) ile geçiş riskleri (karbon fiyatlandırması, çevresel düzenlemeler, piyasa değişimleri) ayrı başlıklar altında değerlendirilmektedir. Riskler, RCP senaryoları (2.6, 4.5, 8.5) ve WRI Aqueduct verileri ışığında, kısa, orta ve uzun vadeli etkileriyle birlikte analiz edilmekte ve risk matrisine entegre edilmektedir.

Sürdürülebilirlik Müdürlüğü, Kurumsal Risk Yönetimi Bölümü ile çalışarak sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarının şirket genelinde izlemektedir. İlim ve çevre kaynaklı riskler de dâhil olmak üzere tüm sürdürülebilirlik riskleri konsolide biçimde değerlendirilmekte ve risk yönetimi süreçlerinde yer almaktadır. Bu kapsamda, tanımlanan riskler Sürdürülebilirlik Komitesi, İSY Komitesi ve ilgili birimler aracılığıyla üst yönetim kararlarında gözetilmektedir. Risk yönetimi süreci kapsamında oluşturulan bu değerlendirmeler, bağımsız yönetim kurulu üyelerinden oluşan Riskin Erken Saptanması Komitesi (RESK) ile de paylaşılmakta, sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarının üst yönetim kararlarına doğrudan yansması sağlanmaktadır.

(TSRS 1: Paragraf 43(a)-(b), 44(a)(i), 44(a)(v), 44(b-c); TSRS 2: Paragraf 24, 25(a)(i), 25(a)(v), 25(b-c))

Risk ve Fırsatların Tanımlanması, Önceliklendirilmesi ve Değerlendirilmesi

Vestel, sürdürülebilirlik ve iklimle ilişkili risk ve fırsatları nitel ve nicel yöntemlerle tanımlamakta ve 5x5'lik bir risk ve fırsat matrisine göre önceliklendirmektedir. Bu matris, her bir riskin veya fırsatın potansiyel etkisi ile gerçekleşme olasılığına göre puanlanmasına dayanır. "1", en düşük etki ve olasılığı; "5" ise en yüksek etki ve olasılığı ifade eder. Toplam risk puanı bu iki bileşenin çarpımıyla elde edilir. Skoru 20-25 arasında olan risk veya fırsatlar "çok yüksek" olarak sınıflandırılır ve "önemli finansal veya stratejik etki" taşıdığı kabul edilir.

Riskin Finansal Etkisi	
Seviye	Finansal Performans / Hasılat
Çok Hafif	< %1
Hafif	%1 - %3
Orta Derece	%4 - %6
Ciddi	%7 - %9
Çok Ciddi	≥ %10

Değer	Seviye	Gerçekleşme Sıklığı	Gerçekleşme Olasılığı
5	Neredeyse Kesin	Yılda en az 3 kez	%80 < x
4	Muhtemel	Yılda en az 1 kez	%50 < x < %80
3	Mümkün	2 yılda 1 kez	%30 < x < %50
2	Düşük İhtimal	2 - 5 yılda 1 kez	%10 < x < %30
1	Çok Düşük İhtimal	5 ve üzeri yılda 1 kez	x < %10

Bu yapı sayesinde, risk ve fırsatlar hem gerçekleşme olasılığı hem de şirket üzerindeki potansiyel etkisi dikkate alınarak sistematik şekilde izlenmekte ve gerekli aksiyon planları oluşturulmaktadır.

(TSRS 1: Paragraf 25(a)(iii-iv), TSRS 2: Paragraf 44(a)(iii-iv))



METRİKLER VE HEDEFLER

Metrikler

Vestel, sera gazı emisyonlarını GHG Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı ve TS EN ISO 14064-1 standartlarına uygun şekilde ölçmekte ve raporlamaktadır. Hesaplamalarda Tier 1 metodolojisi kullanılmış; başlıca emisyon faktörleri için IPCC 5. Değerlendirme Raporu (AR5) ve IPCC 6. Değerlendirme Raporu (AR6) esas alınmış, IPCC verisinin bulunmadığı durumlarda ise DEFRA, EPA ve Ecoinvent v3.6 gibi uluslararası kabul görmüş kaynaklar kullanılmıştır. Verilerin hesaplanması, kullanılanlar formülasyonlar ve ilgili emisyon/ dönüşüm faktörleri EK 1 – Verilerin Hazırlanması bölümünde yer almaktadır.

Emisyon verileri aşağıda belirtilen kapsamlarda değerlendirilmiştir:

• **Kapsam 1 (Doğrudan Emisyonlar):** Tesislerde tüketilen doğal gaz, üretim süreçlerinde kullanılan yakıtlar ve soğutucu gazlardan kaynaklanan doğrudan emisyonları kapsamaktadır.

• **Kapsam 2 (Dolaylı Enerji Emisyonları):** Satın alınan elektrik, buhar ve ısı enerjisine dayalı emisyonlardan oluşmaktadır. Vestel Elektronik, Vestel Komünikasyon ve Vestel Beyaz Eşya'nın enerji tüketim verileri bu kapsamda değerlendirilmiştir.

Aşağıdaki veriler Vestel Elektronik (yedi fabrika), Vestel Komünikasyon (bir fabrika), Vestel Beyaz Eşya (altı fabrika) olmak üzere, Vestel Şirketler Grubu'nun tüm üretim tesislerini ve iç depolarını kapsamaktadır.

Enerji Tüketimi (MWh)	2024
Doğalgaz	88.345
Motorin	1.603
Elektrik	221.251
Yenilenebilir Enerji (Elektrik)	188
Sıcak Su	10.781
Buhar	48.971
Toplam	371.139

Sera Gazı Salımları (ton CO ₂ e)*	2024
Kapsam 1 **	19.509
Kapsam 2 ***	108.527
Toplam Sera Gazı Salımı (Kapsam 1 ve Kapsam 2)	128.036

* Vestel, karbon ayak izini GHG Protocol standardı doğrultusunda hesaplamış ve TS EN ISO 14064-1 standarttaki "9.3 Sera gazı raporunun içeriği" maddesindeki gerekliliklere uygun bir biçimde raporlamıştır. Tier 1 metoduyla ilerlenen karbon ayak izi hesaplamalarında emisyon faktörleri için IPCC 5th Assessment Report esas alınmıştır. IPCC raporundan tespit edilemeyen emisyon faktörleri için, DEFRA, EPA ve Ecoinvent version 3.6 kaynaklarından faydalanılmıştır.

** Kapsam 1: Tüketilen doğal gaz, süreç ve tesislerdeki yakıtlar, soğutucu gazlar gibi direkt emisyonlar

*** Kapsam 2: Vestel Elektronik'te satın alınan elektrik, buhar ve ısı enerjisi; Vestel Mobilite ve Vestel Beyaz Eşya'da satın alınan elektrik ve ısı enerjisi

Yoğunluk Değerleri	2024
Sera Gazı Yoğunluğu (ton CO2/mUSD)*	32
Enerji Yoğunluğu (MWh/mUSD)	92
Su Yoğunluğu (m3/mUSD)	373

* Sera Gazı Yoğunluğu, Kapsam 1 ve 2 emisyonları toplamı üzerinden hesaplanmıştır.

Vestel, su yönetimi süreçlerini CDP Su Programı kapsamında şeffaf şekilde raporlamaktadır. Su tüketimini azaltmak ve su kaynakları üzerindeki baskıyı hafifletmek amacıyla yağmur suyu kullanımı gibi alternatif su kaynaklarını da devreye almakta ve geri kazanım projeleri ile operasyonel su döngüsü yaratmaktadır. Geri kazanılan su miktarı 2024 yılında 83.231 m3 olurken, yağmur suyu hasadı ile toplanan su miktarı ise 10.279 m³tür.

2024 yılında su verimliliğini artırmak amacıyla devreye alınan uygulamalar sayesinde önemli kazanımlar sağlanmıştır:

- Kompresör atık ısısının geri kazanımı ile 25.000 m³ su tasarrufu gerçekleştirilmiştir.
- Ters osmoz saf su üretim cihazı, soğutma kuleleri ve boyahane atık su geri kazanım sistemleri ile birlikte toplamda 125.383 m³ su tasarrufu ve yaklaşık 1,8 milyon TL maliyet tasarrufu sağlanmıştır.

Su Çekimi (m ³)	2024
Şebeke Suyu	1.078.635
Yeraltı Suyu	421.294
Yağmur Suyu	10.279
Toplam Su Çekimi	1.510.208
Şebekeye Deşarj Edilen Atık Su Miktarı	1.285.956
Toplam Net Su Tüketimi*	224.252
Geri Kazanılan Su Miktarı	83.231

* Toplam Net Su Tüketimi = Su Çekimi – Deşarj Edilen Su

Manisa’da yer alan Vestel City kampüsü ve Vestel Elektronik Fabrikası, iklimle ilgili geçiş risklerine ve artan su stresi ve sıcak hava dalgaları gibi kronik iklim etkilerine açıktır.

Vestel Elektronik’in düşük emisyonlu ürün portföyü ve enerji verimli ürün geliştirme yetkinliği, iklimle uyumlu fırsatlar arasında öne çıkmaktadır. Bu kapsamda geliştirilen enerji verimliliği sertifikasına sahip ürünler, şirketin toplam ürün satışları içinde %16,44 oranında yer tutmaktadır.

Hedefler*

Vestel Şirketler Grubu, Paris Anlaşması hedefleriyle uyumlu olarak 2050 yılına kadar tüm değer zincirinde net sıfır emisyona ulaşmayı taahhüt etmiştir. Bu hedef doğrultusunda, 2021 baz yılına göre 2030 yılına kadar Kapsam 1 ve 2 emisyonlarında %42 oranında azaltım hedefi belirlenmiştir. Bu hedefler, 2024 yılında Bilim Temelli Hedefler Girişimi (SBTi) tarafından onaylanmıştır.

Kapsam 1 ve 2 emisyonlarının azaltımı için Vestel, operasyonel süreçlerde kapsamlı bir karbonsuzlaşma stratejisi uygulamaktadır. Bu strateji kapsamında:

- **Enerji Verimliliği:** Vestel Beyaz Eşya’da yürütülen enerji ve süreç verimliliği projeleriyle %10,2, elektronik üretim biriminde ise %9 oranında emisyon azaltımı hedeflenmektedir.
- **Yenilenebilir Enerji Yatırımları:** Tesis çatılarına kurulan fotovoltaik paneller sayesinde Vestel Beyaz Eşya’da %20,4, elektronik üretim biriminde ise %2 oranında emisyon azaltımı sağlanacaktır.

* Aksi belirtilmediği sürece hedefler brüt üzerinden verilmiştir.

- **I-REC Sertifikaları:** Kapsam 2 emisyonlarının azaltımı amacıyla yenilenebilir enerji üretiminin mümkün olmadığı durumlarda kullanılan I-REC sertifikaları ile Beyaz Eşya’da %17, elektronik birimde %22,4 oranında azaltım öngörülmektedir.

Vestel’in karbonsuzlaşma hedefleri, şirketin finansal planlamasıyla da entegre edilmiştir. Sermaye harcamaları; yenilenebilir enerji projeleri, enerji verimli üretim sistemleri ve inovatif ürün geliştirme faaliyetlerine yönlendirilmekte, Ar-Ge bütçesinde özellikle enerji verimliliği yüksek ürünlerin payı artırılmaktadır. 2024 yılında Vestel’in toplam Ar-Ge harcaması 2,56 milyar TL’ye ulaşmış olup, bu tutar cironun %1,8’ine karşılık gelmektedir. Ar-Ge çalışmaları kapsamında, enerji verimliliği, sürdürülebilir ürün tasarımı ve düşük emisyonlu teknolojiler önceliklendirilirken; açık inovasyon yaklaşımıyla üniversiteler, tedarikçiler ve girişimcilik ekosistemiyle iş birlikleri geliştirilmektedir.

Şirketin kısa vadede iç karbon fiyatı uygulaması planlanmamakla birlikte, iklimle bağlantılı projelerin genel azaltım stratejisiyle uyumlu olmasını sağlamak için bir değerlendirme çerçevesi geliştirilmektedir.

RİSK TÜRÜ	İLGİLİ METRİK(LER)	İLGİLİ HEDEF(LER)	2024 PERFORMANS DEĞERLERİ
Politika Riski Ürnlere Yönelik Regülasyonlar	Söz konusu riske ilişkin henüz sayısal bir hedef veya metrik belirlenmemiştir. Önümüzdeki dönemde performans göstergeleri geliştirilmesi ve hedef belirleme süreci planlanmaktadır.		
Politika Riski Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması	Söz konusu riske ilişkin henüz sayısal bir hedef veya metrik belirlenmemiştir. Önümüzdeki dönemde performans göstergeleri geliştirilmesi ve hedef belirleme süreci planlanmaktadır.		
Teknoloji Riski	* Vestel Ar-Ge merkezleri tarafından yürütülen proje sayısı	2025 yılında Vestel Ar-Ge merkezleri tarafından 190 proje yürütülmesi hedeflenmektedir. Mevcut hedef için bir baz yıl söz konusu olmayıp hedefler yıllık olarak belirlenmektedir.	2024 yılında Vestel Ar-Ge merkezleri tarafından yürütülen proje sayısı 192 olarak gerçekleşmiştir.
İtibar Riski	* Kapsam 1 ve 2 emisyonları	Kapsam 1 ve 2 sera gazı emisyonlarında baz yıla (2021) göre 2030’da %42 azaltım hedeflenmektedir.	Vestel’in Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonları 2024 yılında 128.036 ton olarak gerçekleşmiş olup baz yıl (2021)’a göre azalış kaydedilmiştir.
Su Stresi	* Birim üretim başına çekilen su miktarı * Geri kazanılmış ve geri dönüştürülmüş su kullanımı	* Birim üretim başına çekilen su miktarının baz yıla (2021) göre 2030 yılına kadar %35 azaltılması hedeflenmektedir. * Vestel, su kaynakları üzerindeki baskıyı azaltma hedefi doğrultusunda, tüm faaliyetlerinde %50 oranında geri kazanılmış ve geri dönüştürülmüş su kullanımını hedeflemektedir	* 2024 yılında birim üretim başına çekilen su miktarı baz yıl(2021)’a göre %2 artış göstermiştir. * 2024 yılı itibarıyla geri kazanılmış ve geri dönüştürülmüş su kullanımı oran %5,51 olarak gerçekleşmiştir.

FIRSAT TÜRÜ	İLGİLİ METRİK(LER)	İLGİLİ HEDEF(LER)	2024 PERFORMANS DEĞERLERİ
Enerji Kaynağı	* Kapsam 2 emisyonları	Kapsam 1 ve 2 sera gazı emisyonlarında baz yıla (2021) göre 2030’da %42 azaltım hedeflenmektedir	Vestel’in Kapsam 2 sera gazı emisyonları 2024 yılında 108.527 ton olarak gerçekleşmiş olup baz yıl (2021)’a göre azalış kaydedilmiştir.
Ürün ve Hizmetler	Söz konusu riske ilişkin henüz sayısal bir hedef veya metrik belirlenmemiştir. Önümüzdeki dönemde performans göstergeleri geliştirilmesi ve hedef belirleme süreci planlanmaktadır.		

SEKTÖREL METRİKLER

Vestel Beyaz Eşya, TSRS'nin Sektör Bazlı Uygulamasına İlişkin Rehberlerinden Cilt 2 – Ev Aletleri İmalatı rehberine tabidir.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK AÇIKLAMA KONULARI VE METRİKLER

KONU	METRİK	KATEGORİ	ÖLÇÜ BİRİMİ	KOD	AÇIKLAMA																							
Ürün Yaşam Döngüsü Çevresel Etkileri	Hasılataya göre bir enerji verimliliği sertifikasına sahip uygun ürünlerin yüzdesi	Nicel	Gelire göre yüzde (%)	CG-AM-410a.1	%16,44*																							
	Hasılataya göre çevresel ürün yaşam döngüsü standardı sertifikasına sahip uygun ürünlerin yüzdesi	Nicel	Gelire göre yüzde (%)	CG-AM-410a.2	Düşük Karbonlu Ürünler: %32,99** Çevresel Etkiyi Azaltan Ürünler: %34,63*** Vestel, ürünlerinin çevresel etkilerini değerlendirmek ve daha sürdürülebilir üretim süreçleri geliştirmek amacıyla ISO 14040 ve ISO 14044 standartlarına uygun olarak Yaşam Döngüsü Analizi (LCA) çalışmaları gerçekleştirmektedir. LCA çalışmaları kapsamında televizyon, elektrikli araç şarj cihazı ve çamaşır makinesi ürün grupları ile başlanmış olup 2024 yılı itibariyle Vestel ürünlerinin %24,93'ünün LCA çalışması tamamlanmıştır. 2025 yılında ürünlerin %35'ine, 2030 yılında ise tamamına LCA çalışması yapılması hedeflenmektedir.																							
	Ürünlerin kullanım ömrü sonu etkilerini yönetmeye yönelik çabaların açıklaması	Tartışma ve Analiz	Yok	CG-AM-410a.3	Vestel, Malzeme İnceleme ve Geri Kazanım Projesi ile arızalı malzemelerin ve ürünlerin onarılacak tekrar kullanımını sağlamaktadır. Yetkili servisler sahada değiştirilen arızalı parçaların toplanmasından sorumlu iken, Geri Kazanım Birimi, toplanan arızalı parçaların tamir edilerek tekrar yedek parça olarak kullanılması ve sisteme kazandırılması sürecinde rol oynamaktadır. Garanti kapsamında değişimi yapılan ürünler Vestel City içindeki Değişim Ürünleri Değerlendirme Merkezi'ne (DÜDEM) gelmekte, onarılabılır olanlar Yenileme Merkezi'nde yenilenmekte ve Vestel Outlet mağazalarında ve bazı bayilerde satışa sunulmaktadır. Geri dönüştürülebilirlik oranları %80 ile %98 arasında değişen 11 ürün grubu bağımsız laboratuvarlarca değerlendirilmiş; bu oranlar tasarım ve malzeme iyileştirmeleriyle desteklenmektedir. <table><tr><th>Ürün</th><th>Geri Dönüştürülebilirlik Oranı (%)</th></tr><tr><td>Buzdolabı</td><td>83</td></tr><tr><td>Çamaşır Makinesi</td><td>95</td></tr><tr><td>Çamaşır Kurutma Makinesi</td><td>86</td></tr><tr><td>Bulaşık Makinesi</td><td>81</td></tr><tr><td>Ankastre Fırın</td><td>94</td></tr><tr><td>Elektrikli Fırın</td><td>91</td></tr><tr><td>Ocak</td><td>84</td></tr><tr><td>Klima</td><td>80</td></tr><tr><td>Su Isıtıcı</td><td>95</td></tr><tr><td>TV (43")</td><td>83</td></tr><tr><td>EVC</td><td>98</td></tr></table> Geri Dönüştürülebilirlik Oranı* (Geri Dönüştürülen Parçaların Ağırlığı / Ürün toplam Ağırlığı) (%)	Ürün	Geri Dönüştürülebilirlik Oranı (%)	Buzdolabı	83	Çamaşır Makinesi	95	Çamaşır Kurutma Makinesi	86	Bulaşık Makinesi	81	Ankastre Fırın	94	Elektrikli Fırın	91	Ocak	84	Klima	80	Su Isıtıcı	95	TV (43")	83	EVC
Ürün	Geri Dönüştürülebilirlik Oranı (%)																											
Buzdolabı	83																											
Çamaşır Makinesi	95																											
Çamaşır Kurutma Makinesi	86																											
Bulaşık Makinesi	81																											
Ankastre Fırın	94																											
Elektrikli Fırın	91																											
Ocak	84																											
Klima	80																											
Su Isıtıcı	95																											
TV (43")	83																											
EVC	98																											

* Beyaz eşya ürünlerinde tüketilen elektrik miktarları, farklı ülke regülasyonlarına uygun olarak belgelenmekte ve beyan edilmektedir. Bu kapsamda, beyaz eşya ürünlerinde bulunan enerji etiketlerinden Avrupa'da kullanılan ENERGY LABEL (EU), Amerika ve Kanada pazarı için ENERGY STAR, Avustralya pazarı için ENERGY RATING (AUS) gibi etiketler örnek olarak gösterilebilir.

** Çevresel etkisi azaltılmış ürünler olarak, doğal kaynak kullanımını aza indiren ürünler ve çevresel etkiyi azaltan teknolojilere sahip ürünler değerlendirilmektedir. Bu teknolojilere örnek olarak, otomatik deterjan dozajlama özelliğine sahip çamaşır makineleri, atık suyu tekrar kullanan su geri kazanım tanklı bulaşık makineleri, gıda atığını azaltan poşet vakumlama özelliğine sahip ve mayalama özelliğine sahip buzdolapları ile induksiyon teknolojisini kullanan ocaklar gösterilebilir.

*** Türkiye ve Avrupa GfK verilerine göre satılan toplam ürünlerin enerji sınıfı (EEL) ortalamasının altında kalan TV ürünleri, fosil yakıt yerine elektrik kullanımını sağlayan elektrikli şarj cihazları ve bataryaları, elektrik kullanımında tasarruf sağlayan LED aydınlatma ürünleri sürdürülebilir ürün ve düşük karbonlu ürün olarak tanımlanmıştır. Aynı zamanda, Avrupa dışındaki ülkeler de dahil olmak üzere, tüm ürünler için, Avrupa'da sektöründe 2024 yılında satılan ürünlerin tüketim ortalamaları baz alınarak, sektör ortalamasından daha az enerji ve su tüketen ürünler bu kategoride yer almaktadır.

SEKTÖREL METRİKLER

Vestel, TSRS'nin Sektör Bazlı Uygulamasına İlişkin Rehberlerinden Cilt 54 – Elektronik Üretim Hizmetleri ve Özgün Tasarım Üretimi rehberine tabidir.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK AÇIKLAMA KONULARI VE METRİKLER

KONU	METRİK	KATEGORİ	ÖLÇÜ BİRİMİ	KOD	AÇIKLAMA
Su Yönetimi	(1) Çekilen toplam su, (2) tüketilen toplam su; Yüksek veya Aşırı Yüksek Su Stresi olan bölgelerde her birinin yüzdesi	Nicel	Bin metreküp (m ³), Yüzde (%)	TC-ES-140a.1	(1) 1.510.208, (2) 224.252; (3) %100
Ürün Yaşam Döngüsü Yönetimi	Kullanım ömrü sona eren ürünlerin ve geri kazanılan e-atığın ağırlığı; geri dönüştürülmüş yüzde	Nicel	Metrik ton (t), Yüzde (%)	TC-ES-410a.1	(1) 802 ton

RAPORLAMA DÖNEMİ SONRASI OLAYLAR

Raporlama döneminin sona ermesinden bu belgenin yayımlanmak üzere onaylandığı tarihe kadar geçen sürede, bu raporda açıklanması gereken herhangi bir işlem, olay veya durum meydana gelmemiştir.

EKLER

EK 1 - Verilerin Hazırlanması

Enerji tüketimi (MWh)

Enerji tüketimini oluşturan alt başlıklarda aşağıdaki dönüşüm faktörleri kullanılmıştır.

$$Lt-MWh = MWh \times 0.01008 \text{ (motorin)}$$

Kapsam 1 Emisyonları (tCO₂e)

Kapsam-1 emisyonları hesaplamasına, Doğalgaz miktarı, Motorin miktarı, şirket araçları motorin, benzin ve LPG miktarı, sabit yanmalı jeneratör ve hareketli yanmalı fabrika araçları kaynaklı oluşan doğrudan sera gazı emisyonu miktarı dahil edilmiştir.

Formül:

$$\text{Emisyon Miktarı} = \text{Faaliyet Verisi} \times \text{Emisyon Faktörü} \times \text{Yükseltgenme Faktörü}$$

$$\text{Faaliyet Verisi} = \text{Tüketim Miktarı} \times \text{Net Kalorifik Değer (TJ)}$$

$$\text{Yükseltgenme Faktörü} = 1$$

GWP katsayıları IPCC 6. Değerlendirme Raporu'ndan alınmış ve bileşke ton CO₂-e değeri uygun katsayılarla çarpılarak hesaplanmıştır.

Emisyon Kaynağı	NKD	Yoğunluk	Emisyon Faktörleri	Birim	Referanslar
Doğalgaz (sm ³)	34,54 TJ/10 ⁶ m ³	0,094 m ³ /kWh	0,182	kgCO ₂ e/kWh	IPCC 6th AR
Jeneratör – Dizel (lt)	43 TJ/Gg	0,845 kg/lt	2.722,00	kgCO ₂ e/litre	IPCC 6th AR
Proseste Yakıt Tüketimi - LPG	47,31 TJ/kton	-	2.988 ,00	kgCO ₂ e/kg	IPCC 6th AR
Ulaşım Amaçlı Şirket Araçları – Benzin (lt)	44,8 TJ/kton	0,775 kg/lt	2.506,00	kgCO ₂ e/litre	IPCC 6th AR
Ulaşım Amaçlı Şirket Araçları – Dizel (lt)	43,33 TJ/kton	0,845 kg/lt	2.756,00	kgCO ₂ e/litre	IPCC 6th AR
Ulaşım Amaçlı Şirket Araçları - LPG	47,31 TJ/kton	-	3,07	kgCO ₂ e/kg	IPCC (2006), Vol 2, Chapter 3, Tablo 3.2.1 ve Tablo 3.2.2
Fabrika Araçları – Hareketli Yanmalı – Dizel (on-road) (lt)	43,33 TJ/kton	0,845 kg/lt	2.756,00	kgCO ₂ e/litre	IPCC 6th AR
Fabrika Araçları – Sabit Yanmalı – Dizel (off-road) (lt)	43,33 TJ/kton	0,845 kg/lt	3,00	kgCO ₂ e/litre	IPCC 6th AR
Soğutucu Gazlar – R22	-	-	1.960,00	kgCO ₂ e/kg	IPCC 6th AR
Soğutucu Gazlar – R32	-	-	771,00	kgCO ₂ e/kg	IPCC 6th AR
Soğutucu Gazlar – R410A	-	-	2.256,00	kgCO ₂ e/kg	IPCC 6th AR
Soğutucu Gazlar –R134A	-	-	1.530,00	kgCO ₂ e/kg	IPCC 6th AR
Soğutucu Gazlar –407-C	-	-	1.908,00	kgCO ₂ e/kg	IPCC 6th AR
Soğutucu Gazlar –407-A	-	-	2.262,2	kgCO ₂ e/kg	IPCC 6th AR
Soğutucu Gazlar –600-A	-	-	0,006	kgCO ₂ e/kg	IPCC 6th AR
Soğutucu Gazlar – SF6	-	-	24.300,00	kgCO ₂ e/kg	IPCC 6th AR
Yangın Tüpleri - CO ₂	-	-	1,00	kgCO ₂ e/kg	IPCC 6th AR

Kapsam 2 Emisyonları (tCO₂e)

Kapsam-2 emisyonları hesaplamasına, Şirket'in Elektrik, Buhar ve Sıcak Su tüketimleri kaynaklı oluşan dolaylı sera gazı emisyonu miktarı dahil edilmiştir.

Formül:

$$\text{Emisyon Miktarı} = \text{Faaliyet Verisi} \times \text{Emisyon Faktörü} \times \text{Yükseltgenme Faktörü}$$

$$\text{Faaliyet Verisi} = \text{Tüketim Miktarı} \times \text{Net Kalorifik Değer (TJ)}$$

$$\text{Yükseltgenme Faktörü} = 1$$

Emisyon Kaynağı	Emisyon Faktörleri	Birim	Referanslar
Elektrik	0.442	kgCO ₂ e/kWh	Türkiye Şebeke Elektrik Emisyon Faktörü Bilgi Formu
Sıcak Su	0.1797	kgCO ₂ e/kWh	Defra 2024 -Heat and Steam
Buhar	0.1797	kgCO ₂ e/kWh	Defra 2024 – Heat and Steam



VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA
SUNULAN BİLGİLER HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin ve bağlı ortaklıklarının (hepsi birlikte "Grup" olarak adlandırılacaktır) 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar" a uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlendik.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence sonucuna dayanak olarak yürütülen çalışmanın özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup'un 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ("TSRS")'na göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir. Önceki dönemlere ilişkin bilgiler hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, 4 ile 5 nolu sayfalarda yer alan "Rapor Hakkında ve Sunum Esasları" bölümünde açıklandığı üzere, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Kılıçlı Paşa Mah. Meclis-i Mebusan Cad. No:8 İç Kapı No:301 Beyoğlu/İstanbul
T: +90 212 326 6060, F: +90 212 326 6050, www.pwc.com.tr Mersis Numaramız: 0-1460-0224-0500015



Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi;
- İlaveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek;
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve
- Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürleri yerine getirilmiştir.
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürler tasarlanmış ve uygulanmıştır. Hile; muvazaalı işlemler, sahtekârlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.

Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, Sürdürülebilirlik Bilgileri kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.



Mesleki Standartların Uygulanması .

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 “Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri” ve Sürdürülebilirlik Bilgileri’nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 “Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri” ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar’daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Grup’un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullandık. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri’nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir.

Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri’ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup’un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmış;
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup’un iç dokümantasyonu kullanılmış;
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin hazırlanmasıyla ilgili Grup’un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup’un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup’un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Grup’un sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.

EKLER



Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Serdar İnanc, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 24 Ekim 2025

VESTEL

www.vestel.com.tr